羣書治要

六

叢書集成

初編

主編者
王雲五

商務印書館發行

羣書治要

(六)

魏徵等撰

羣書治要卷第二十八

吳志下

陸遜字伯言。吳郡人也。爲鎮西將軍。劉備大率衆來。權命遜爲大都督拒之。備聚夷陵。遜諸部分。或難曰。此處有利有害。今日向暮。宜及時令兵作夜計。不可不慮。遜曰。諸將軍受恩深重。所以不即行者。欲計成萬全。有利於國。今日已晚。兵疲力倦。且令小安。明當更部分。諸將皆從命。備果夜遁。

右都護遜雖身在外。乃心於國。上疏陳時事曰。臣以爲科法嚴峻。下犯者多。頃年以來。將吏罹罪。雖不愼可責。然天下未一。當圖進取。小宜恩貸。以安下情。且世務日興。良能爲先。自不奸穢入身。難忍之過。乞復顯用。展其力效。此乃聖王忘過記功。以成王業也。昔漢高舍陳平之咎。用其奇略。終建勳祚。功垂千載。夫峻法嚴刑。非帝王之隆業。有罰無恕。非懷遠之弘規也。赤烏七年。爲丞相。先是二宮並闕。中外職司。多遣子弟給侍。全琮報遜。遜以爲子弟苟有才。不憂不用。不宜私出。以要榮利。若其不佳。終爲取禍。且聞二宮勢敵。必有彼此。此古人之厚忌也。琮子寄果阿附魯王。輕爲交搆。遜書與琮曰。卿不師日磾而宿留阿寄。終爲足下門戶致禍矣。琮既不納。更以致隙。及太子有不安之議。遜上疏陳太子正統。宜有盤石之固。魯王藩臣。當使寵秩有差。彼此得所。上下獲安。謹叩頭流血以聞。書三四上。及求詣都。欲口論嫡庶之分。以匡得失。既不聽許。而遜外甥顧譚顧承。姚信並以親附太子。枉見流徙。太子太傅吾粲坐數與遜交書下獄死。權累遣中使責讓遜。遜憤恚致卒也。子抗字幼

舊無大將軍三字・補之・

節。遷立節中郎將。權謂曰。吾前聽用讒言。與汝父大義不篤。以此負汝。前後所問。一焚滅之。莫令人見也。孫皓卽位。加鎭軍大將軍。督信陵等軍事。抗聞都下政令多闕。時何定弄權。閹官與政。抗上疏曰。臣聞開國承家。小人勿用。靖譖庸回。唐書攸戒。是雅人所以怨刺。仲尼所爲歎息也。春秋已來。爰及秦漢。傾覆之壘。未有不由斯者也。小人所見既淺。雖使竭情盡節。猶不足任。況其姦心素篤。而憎愛移易哉。苟患失之。無所不至。今委以聰明之任。假以專制之威。而冀雍熙之聲作。肅清之化立。不可得也。方今見吏殊才雖少。然或冠冕之胄。少漸道教。或清苦自立。資能足用。自可隨才授職。抑黜羣小。然後俗化可清。庶政無穢。聞薛瑩徽下獄。抗上疏曰。夫俊乂者。國家之良寶。社稷之貴資。庶政所以倫敍。四門所以穆清也。故大司農樓玄。散騎中常侍王蕃。少府李勗。皆當世秀穎。一時顯器。既蒙初寵。從容列位。而並旋受誅殛。或圮族替祀。或投弃荒裔。蓋周禮有赦賢之辟。春秋有宥善之義。書曰。與其殺不辜。寧失不經。而蕃等罪名未定。大辟以加。心經忠義。身被極刑。豈不痛哉。且已死之形。固無所識。至乃焚爍流漂。弃之水濱。懼非先王之正典。或甫侯之所戒也。是以百姓哀聳。士民同感。蕃勗永已。悔亦靡及。誠望陛下赦召玄出。而頃聞薛瑩卒見逮錄。瑩父綜納言先帝。傅弼文皇。及瑩承基。內厲名行。今之所坐。罪在可宥。臣懼有司未詳其事。如復誅戮。益失民望。乞垂天恩。原赦瑩罪。哀矜庶獄。清澄刑網。則天下幸甚。

孫登字子高。權長子也。權爲吳王。立登爲太子。選置師傅。銓簡秀士。以爲賓友。登或射獵。遠避良田。不踐苗稼。至所頓息。又擇空閑之地。其不欲煩民如此。嘗乘馬出。有彈丸過。左右求之。有一人操彈佩丸。咸以爲是。辭對不服。從者欲捶之。登不聽。使求過丸比之。非類。乃見釋。又失盛水金馬盂。覺得其主。左右所爲。不忍致罰。呼責數之。長遣歸家。勅親近勿言。

孫和字子孝。立爲太子。常言當世士人。宜講脩術學校習射御。以周世務。而但交遊博奕。以妨事業。非進取之謂。後羣寮侍宴。言及博奕。以爲妨事費日而無益於用。勞精損思。而終無所成。非所以進德脩業。積累功緒也。且志士愛日惜力。君子慕其大者。凡所患者。在於人情所不能絕。誠能絕無益之欲。以奉德義之塗。棄不急之務。以脩功業之基。其於名行豈不善哉。夫人情猶不能無嬉娛。嬉娛之好。亦在於飲宴琴書射御之閒。何必博奕以爲歡。乃命侍坐者八人各著論以矯之。於是中庶子韋曜退而論奏。和以示賓客。時蔡穎好奕直事。在署者頗效焉。故以此諷之。是後王夫人與全公主有隙。權嘗寢疾。和祠祭於廟。和妃叔父張休居近廟。邀和過所居。全公主使人覘。因言太子不在廟中。專就妃家計議。又言王夫人見上寢疾有喜色。權由是發怒。夫人憂死。和寵稍損。懼於廢黜。魯王霸覬覦滋甚。陸遜吾粲顧譚等數陳適庶之義。理不可奪。全寄楊竺等爲霸支黨。譖愬日興。粲遂下獄誅。譚徙交州。權沈吟者歷年。殷基通語曰。初。權既立和爲太子而封霸爲魯王。初拜猶同宮室。禮秩未分。羣公之議。以爲太子國王。禮秩宜異。於是分宮別僚。而隙端開矣。自侍御賓

客・造爲二端・仇黨疑貳・中外官僚將相大臣舉國中分・權患之・於是有改嗣之規矣・後遂幽閉和・於是驃騎將軍朱據・尚書僕射屈晃率諸將吏泥頭自縛・連日詣闕請和・權甚惡之・無難督陳正・五營督陳象上書稱引晉獻公殺申生立奚齊・晉國擾亂・又據・晃固諫不止・權大怒・族誅正・象・牽晃入殿杖一百・吳歷曰・晃入日諫曰・太子仁明・顯聞四海・今三方鼎峙・實不宜搖動太子・以生衆心・願陛下少垂聖慮・老臣雖死・猶生之年・叩頭流血・辭氣不撓・譖晃言斥還田里・竟徙和於故鄣・羣司坐諫誅放者十數・衆咸冤之・權寢疾意頗感寤・欲徵和還立之・全公主及孫峻・孫弘等固爭之・乃止・封和爲南陽王・遣之長沙・諸葛恪被誅・孫峻遣使者賜死・舉邦傷焉・

孫霸字子威・和弟也・和爲太子・霸爲魯王・寵愛崇特・與和無殊・頃之和霸不穆之聲聞於權耳・權禁斷往來・時全寄・吳安・孫奇・楊竺等陰共附霸・圖危太子・譖毀既行・太子以敗・霸亦賜死・流竺屍於江・又誅寄・安・奇等・咸以黨霸構和故也・

潘濬字承明・武陵人也・權稱尊號・拜爲少府・江表傳曰・權數射雉・濬諫權・權曰・相與別後・時時輒出耳・不復如往日之時・濬曰・天下未定・萬機務多・射雉非急・茲絕捐破・皆能爲害・乞特爲臣故息之・濬出見雉翳故在・乃手自燔壞之・權由是不復射雉・遷太常・時校事呂壹操弄威柄・奏按丞相顧雍・左將軍朱據等・皆見禁止・濬求朝・欲盡辭極諫・至聞太子登已數言之而不見從・濬乃大請百寮・欲因會手刃殺壹・以一身當之・爲國除患・壹密聞知・稱疾不行・濬每進見・無不陳壹之姦險也・由此壹寵漸衰・後遂誅戮・權引咎責躬也・

陸凱字敬風・吳郡人也・孫皓立爲左丞相・時徙都武昌・楊土百姓・泝流供給・以爲患苦・又政事多謬・

黎元窮匱。凱上疏曰。臣聞有道之君。以樂樂民。無道之君。以樂樂身。樂民者。其樂彌長。樂身者。不久而亡。夫民者國之根也。誠宜重其食。愛其命。民安則君安。民樂則君樂。自頃年以來。君威傷於桀紂。君明闇於奸雄。君惠閉於羣孽。無災而民命盡。無爲而國財空。辜無罪。賞無功。使君有謬誤之愆。天爲作妖。而諸公卿媚上以求愛。困民以求饒。導君於不義。敗政於淫俗。臣竊爲痛心。今鄰國交好。四邊無事。當務息役養士。實其府庫。以待天時。而更傾動天心。搔擾萬姓。使民不安。大小呼嗟。此實非保國養民之術也。昔秦所以亡天下者。但坐賞輕而罰重。刑政錯亂。民力盡於奢侈。目眩於美色。志濁於財寶。邪臣在位。賢哲隱藏。百姓業業。天下苦之。是以遂有覆巢破卵之憂。漢所以彊者。躬行誠信。聽諫納賢。惠及負薪。躬請巖穴。廣採博察。以成其謀。此往事之明證也。近者漢衰。三家鼎立。曹失綱紀。晉有其政。又益州危險。兵多精強。閉門固守。可保萬世。而劉氏輿櫬乖錯。賞罰失所。君恣意於奢侈。民力竭於不急。是以爲晉所伐。君臣見虜。此目前之明驗也。臣闇於大理。文不及義。智慧淺劣。無復冀望。竊爲陛下惜天下耳。臣謹奏耳目所聞見。百姓所爲煩苛。刑政所爲錯亂。願陛下息大功。損百役。務寬蕩。忽苛政。又武昌土地。實危險而堵垎。非王都安國養民之處。且童謠言。寧飲建業水。不食武昌魚。寧還建業死。不止武昌居。臣聞童謠之言。生於天心。乃以安居而比死。足明天意知民所苦也。臣聞國無三年之儲。謂之非國。而今無一年之畜。此臣下之責也。而諸公卿位處人上。祿延

子孫。曾無致命之節。匡救之術。苟進小利於君。以求容媚。荼毒百姓。不爲君計也。自從孫弘造義兵以來。耕種既空廢。所在無復輸入。而分一家父子異役。廩食日張。畜積日耗。民力困窮。鬻賣兒子。調賦相仍。日以疲極。加有監官務行威勢。所在搔擾。吏爲煩苛。民苦二端。財力再耗。此爲無益而有損也。願陛下一息此輩。以鎮撫百姓之心。此猶魚鼈得免毒螫之淵。鳥獸得離羅網之綱。四方之民。繈負而至矣。如此。民可得保。先王之國存焉。臣聞明王聖主。取士以賢。非求顏色而取好服捷口容悅者也。臣伏見當今內寵之臣。位非其人。任非其量。不能輔國匡時。羣黨相扶。害忠隱賢。願陛下簡文武之臣。各盡其忠。拾遺萬一。則康哉之歌作。刑錯之理清。願陛下留神思臣愚言。時殿上列將何定佞巧便僻。貴幸任事。凱面責定曰。卿見前後事主不忠。傾亂國政。寧有得以壽終者。何以專爲姦邪。穢塵天聽。宜自改厲。不然。方見卿有不測之禍矣。定大恨。凱思中傷之。凱終不以爲意。乃心公家。義形於色。疾病。皓遣中書令董朝問所欲言。凱陳何定不可任用。宜授外任。不宜幹與事。姚信。樓玄。賀邵。張悌。郭逡。薛瑩。或清白忠勤。或姿才卓茂。皆社稷之楨幹。國家之良輔。願陛下重留神思。訪以時務。皓遣親近趙欽口詔報凱曰。孤動遵先帝。有何不平。君所諫非也。又建業宮不利。故避之。而宮室衰耗。何以不可徙乎。凱上疏曰。臣竊見陛下執政事以來。陰陽不調。五星失晷。職司不忠。姦黨相扶。是陛下不遵先帝之所致也。夫王者之興。受之於天。脩之由德。豈在宮乎。而陛下不諮之公輔。便盛

（舊無人任其四字。補之。）

意驅馳。六軍流離。就令陛下身得安。百姓愁勞。何以用治。此不遵先帝一也。臣聞有國以賢爲本。夏殺龍逢。殷獲伊摯。斯前世之明效。今日之師表也。中常侍王蕃黃中通理。處朝忠譽。斯社稷之重鎭。大吳之龍逢也。而陛下忿其苦辭惡其直對。梟之殿堂。屍骸暴棄。邦內傷心。有識悲悼。咸以吳國夫差復存。先帝親賢。陛下反之。是不遵先帝二也。臣聞宰相國之柱也。不可不強。是故漢有蕭曹之佐。先帝有顧。步之楷。而萬彧瑣才。凡庸之質。昔從家隸。超步紫闥。於彧已豐。於器已溢。而陛下愛其細介。不訪大趣。榮以尊輔。越尙舊臣。賢良憤惋。智士赫咤。是不遵先帝三也。先帝愛民過於嬰孩。民無妻者。以妾妻之。見單衣者。以帛給之。枯骨不收。而取埋之。而陛下反之。是不遵先帝四也。昔桀紂滅由妖婦。幽厲亂在嬖妾。先帝覽之。以爲身戒。故左右不置婬邪之色。後房無曠積之女。今中宮萬數。不備嬪嬙。外多鰥夫。女吟於中。是不遵先帝五也。先帝憂勞萬機，猶懼有失。陛下臨祚以來。遊戲後宮。眩惑婦女。乃令庶事多曠。下吏容奸欺。是不遵先帝六也。先帝篤尙朴素。服不純麗。宮無高臺。物無雕飾。而陛下徵調州郡。竭民財力。土被玄黃。宮有朱紫。是不遵先帝七也。先帝外杖顧陸。朱張。內近胡綜。薛瑩。是以庶績雍熙。邦內清肅。今者外非其任。內非其人。陳聲。曹輔。斗筲小吏。先帝之所棄。而陛下幸之。是不遵先帝八也。先帝每宴見羣臣。抑損醇醲。臣下終日無失慢之尤。而陛下拘以視瞻之敬。懼以不盡之酒。無異商辛長夜之飮。是不遵先帝九也。昔漢之桓靈。親近宦豎。大失民心。今

覽作鑒。

高通羊度。黃門小人。而陛下賞以重爵。權以戰兵。若江渚有難。則度等之武。不能禦侮明矣。是不遵先帝十也。今宮女曠積。而黃門復走州郡。條牒民女。有錢則捨。無錢則取。怨呼道路。母子死訣。是不遵先帝十一也。先帝在時。亦養諸王太子。若取乳母。其夫復役。賜與錢財。時遣歸來視其弱息。今則不然。夫婦生離。夫故作役。兒從後死。家爲空戶。是不遵先帝十二也。先帝歎曰。國以民爲本。民以食爲天。衣其次也。三者孤存之於心。今則不然。農桑並廢。是不遵先帝十三也。先帝簡士不拘貴賤。任之鄉閭。效之於事。舉者不虛。受者不妄。今則不然。浮華者登。朋黨者進。是不遵先帝十四也。先帝戰士。不給他役。江渚有事。責其死效。今之戰士。供給衆役。廩賜不贍。是不遵先帝十五也。夫賞以勸功。罰以禁邪。賞罰不中。則士民散失。今江邊將士。死不見哀。勞不見賞。是不遵先帝十六也。今在所監司。已爲煩猥。兼有內使擾亂其中。一民十吏。何以堪命。是不遵先帝十七也。夫校事吏民之仇。先帝末年。雖有呂壹錢欽等。皆誅夷以謝百姓。今復張立校曹。縱吏言事。是不遵先帝十八也。先帝時。居官者咸久於其位。然後考績黜陟。今州郡職司。或澈政無幾。便徵召遷轉。紛紜道路。傷財害民。於是爲甚。是不遵先帝十九也。先帝每察竟解之奏。常留心推按。是以獄無冤囚。死者吞聲。今則違之。是不遵先帝二十也。若臣言可錄。藏之盟府。如其虛妄。治臣之罪。願陛下留意。

舊無空戶至民爲十八字・補之・

江表傳曰・晧所行彌暴・凱知其將亡・上表曰・臣聞惡不可積・過不可長・是以古人懼不聞非・立敢諫之鼓・武公九十・思聞警誡・臣察陛下無思警誡之義・而有積惡之漸・臣深憂之・故略陳其要・陛下宜克己復禮・述履前德・不可捐棄臣言・而放奢恣・意日奢・情日至・吏干歎・

民日離・則上不信下・下當疑上・骨肉相刻・公子將奔・臣雖愚闇於天命・以心審之・敗不過二十稔也・臣常忿亡國之人夏桀・殷紂・亦不可使後人復忿陛下也・臣受國恩・奉朝三世・復以餘年值遇陛下・不能循俗・與衆沈淫・若比干・伍員・以忠見戮・以正見疑・自謂畢足・無所餘恨・灰身泉壤・無負先帝・願陛下九思・社稷存焉・初皓始起宮・凱上表諫・不聽・凱重表曰・臣聞宮功當起・夙夜反側・是以頻煩上事・往往指中・不見省報・於邑歎息・昨食時被詔曰・君所陳誠是大趣・然未合鄙意・如何此宮殿不利・宜當避之・乃可以妨勞役・長坐不利宮乎・父之不安・子亦何倚・臣伏讀一周・不覺氣結於胸・而涕泣雨集・臣年已六十九・榮祿已重・於臣過望・復何所冀・其作有・

爲人主者・攘災以德・除咎以義・今宮室之不利・但當克己復禮・篤祖宗之至道・愍黎庶之困苦・何憂宮之不安・災之不銷乎・陛下不務脩德而築宮・若德之不脩・行之不貴・雖殷辛之瑤臺・秦始之阿房・何止而不喪身覆國・宗廟作墟乎・夫興土功・高臺榭・既致水旱・民又多疾・其不疑也・爲父長安・使子無倚・此乃子離於父・臣離於陛下之象也・臣子壹離・雖念刮骨肉・茅茨不翦・復何益焉・大皇帝之時・寇鈔懾威・南州無事・尚猶沖讓・未肯築宮・況陛下危側之世・乏大皇帝之德・可不思哉・可不慮哉・願陛下留意・臣不虛言也・

樓玄字承先・沛郡人也・孫皓卽位・爲大司農・主殿中事・應對切直・漸見責怒・後人誣白玄與賀邵相逢駐共耳語・大笑・謗訕政事・遂被詔詰責・送付廣州・徙交趾・別勅令殺之・

賀邵字興伯・會稽人也・孫皓時遷中書令・皓兇暴驕矜・政事日弊・邵上疏諫曰・古之聖王・所以潛處重閨之內而知萬里之情・垂拱衽席之上而明照八極之際者・任賢之功也・陛下宜旌賢表善・以康庶政・自頃年已來・朝列紛錯・眞僞相貿・上下空任・文武曠位・外無山嶽之鎮・內無拾遺之臣・佞諛之徒・撫翼天飛・干弄朝威・盜竊榮利・而忠良排墜・信臣被害・是以正士摧方・而庸臣苟媚・遂使清流變濁・忠臣結舌・陛下處九天之上・隱百重之室・言出風靡・令行景從・媿近寵媚之臣・日聞順意之辭・將媿近作親洽・

謂此輩實賢。而天下已平也。臣心所不安。敢不以聞。臣聞興國之君。樂聞其過。荒亂之主。樂聞其譽。聞其過者。過日消而福臻。聞其譽者。譽日損而禍至。是以古之人君。揖讓以進賢。虛己以求過。譬天位於乘奔。以虎尾爲警戒。至於陛下。嚴刑法以禁直辭。黜善士以逆諫臣。眩耀毀譽之實。沈淪近習之言。故常侍王蕃。忠恪在公。才任輔弼。以醒酒之閒。加之大戮。近鴻臚葛奚。先帝舊臣。偶有逆迕。晉醉之言耳。三爵之後。禮所不譴。陛下猥發雷霆。謂之輕慢。飲之醇酒。中毒殞命。自是之後。海內悼心。朝臣失圖。仕者以退爲幸。居者以出爲福。誠非所以保光洪緒。熙隆道化也。又何定本趨走小人。僕隸之下。身無錙銖之行。能無鷹犬之用。而陛下愛其佞媚。假其威柄。使定恃寵放恣。自擅威福。口正國議。手弄天機。上虧日月之明。下塞君子之路。臣竊觀天變。自比年已來。陰陽錯謬。四時逆節。日蝕地震。中夏殞雹。參之典籍。皆陰氣陵陽。小人弄勢之所致也。臣嘗覽書傳。驗諸行事。災祥之應。可爲寒慄。昔高宗脩己以消鼎雉之異。宋景崇德以退熒惑之變。願陛下上懼皇天譴告之誚。下追二君攘災之道。遠覽前代任賢之功。近寤今日謬授之失。清澄朝位。旌敍俊乂。放退佞邪。抑奪奸勢。廣延淹滯。容受直辭。祗承乾指。敬奉先業。則大化光敷。天人望塞矣。傳曰。國之興也。視民如傷。其亡也。以民爲草芥。陛下昔韜神光。潛德東夏。以望哲茂姿。龍飛應天。四海延頸。八方拭目。以成康之化。必隆於旦夕也。自文興已來。法禁轉苛。賦調益繁。在所長吏。迫畏罪負。嚴法峻刑。蹙民求辦。是以人力不

傷作赤子・文興作登位・蹙作苦・

舊無不爲難之不補之策作第

堪家戶離散呼嗟之聲感傷和氣又江邊戍兵宜時優育以待有事而徵發賦調煙至雲集衣不全短褐食不贍朝夕出當鋒鏑之難入抱無聊之感是以父子相弃叛者成行願陛下寬賦除煩省諸不急夫民者國之本也食者民之命也今國無一年之儲家無經月之畜而後宮坐食萬有餘人內有離曠之怨外有損耗之費使庫廩空於無用士民飢於糟糠又北敵注目伺國盛衰陛下不恃己之威德而怙敵之不來忽四海之困窮而輕虜之不爲難誠非長策廟勝之要也昔大皇帝創基南夏割據江山雖承天贊實由人力餘慶遺祚至於陛下陛下宜勉崇德器以光前烈何可忽顯祖之功勤輕難得之大業哉臣聞否泰無常吉凶由人長江之限不可久恃苟我不守一葦可航也昔秦建皇帝之號據殽函之阻德化不脩法政苛酷毒流生民忠臣杜口是以一夫大呼社稷傾覆近劉氏據三關之嶮守重山之固可謂金城石室萬世之業任授失賢一朝喪沒君臣繫頸共爲羈僕此當世之明鑒目前之炯戒也願陛下遠考前事近鑒世變豐基強本割情從道則成康之治興而聖祖之祚隆矣書奏皓深恨之邵奉公貞正親近所憚乃共譖邵與樓玄謗毀國事俱被詰責玄見送南州邵原復職後邵中惡風口不能言去職數月皓疑其託疾掠考千所卒無一言竟殺之家屬徙臨海並下詔誅玄子孫

韋曜字弘嗣吳郡人也遷太子中庶子時蔡穎亦在東宮性好博奕太子和以爲無益命曜論之其

辭曰。蓋聞君子恥當年而功不立。疾沒世而名不稱。故曰。學如不及。猶恐失之。是以古之志士。悼年齒之流邁。而懼名稱之不建也。故勉精厲操。不遑寧息。且以西伯之聖。姬公之才。猶有日昃待旦之勞。故能隆王道。垂名億載。況在臣庶而可以已乎。歷觀古今功名之士。皆有積累殊異之迹。勞身苦體。契闊勤思。平居不惰其業。窮困不易其素。是以卜式立志於耕牧。而黃霸受道於囹圄。終有崇顯之福。以成不朽之名。故山甫勤於夙夜。而吳漢不離公門。豈有遊惰哉。而今之人。多不務經術。好翫博奕。廢事弃業。忘寢與食。窮日盡明。繼以脂燭。當其臨局交爭。雌雄未決。專精銳意。心勞體倦。人事曠而不脩。賓旅闕而不接。雖有太牢之饌。韶夏之樂。不暇存也。或至賭及衣物。徙碁易行。廉耻之意弛。而忿戾之色發。其所志不出一枰之上。所務不過方罫之間。勝敵無封爵之賞。獲地無兼土之實。技非六藝。用非經國。立身者不階其術。徼還者不由其道。求之於戰陳。則非孫吳之倫也。考之於道藝。則非孔氏之門也。以變詐爲務。則非忠信之事也。以劫殺爲名。則非仁者之意也。而空妨日廢業。終無補益。是何異設木而擊之。置石而投之哉。且君子之居室也。勤身以致養。其在朝也。竭命以納忠。臨事且猶旰食。而何博奕之足耽乎。夫然。故孝友之行立。貞純之名彰也。方今大吳受命。海內未平。聖朝乾乾。務在得人。勇略之士。則受熊虎之任。儒雅之徒。則處龍鳳之署。百行兼苞。文武並驚。博選良才。旌簡髦俊。設程試之科。垂金爵之賞。誠千載之嘉會。百世之良遇也。當世之士。宜勉思至道。

愛功惜力。以佐明時。使名書史籍。勳在盟府。乃君子之上務。當今之先急也。夫一木之枰。孰與方國之封。枯碁三百。孰與萬人之將。袞龍之服。金石之樂。足以兼棊局而貿博奕矣。設令世士移博奕之力而用之於詩書。是有顏閔之志也。用之於智計。是有良平之思也。用之於資貨。有猗頓之富也。用之於射御。是有將帥之備也。如此。則功名立而鄙賤遠矣。孫皓卽位。爲侍中。常領左國史。時在所承指。數言瑞應。皓以問曜。曜荅曰。此人家篋篋中物耳。又皓欲爲父和作紀。曜執以和不登帝位。宜名爲傳。如是者非一。漸見貴慙。曜益憂懼。自陳衰老。求去。皓終不聽。皓每饗宴。無不竟日。坐席無能否。率以七升爲限。雖不悉入口。皆澆灌取盡。曜素飲酒不過二升。初見禮時。常爲裁減。或密賜荼茗以當酒。至於寵衰。更見逼強。輒以爲罪。又於酒後使侍臣難折公卿。以嘲弄侵刻。發摘私短。以爲歡。時有愆過。或譏犯皓諱。輒見收縛。至於誅戮。曜以爲外相毀傷。內長尤恨。使不濟濟。非佳事也。故但示難問經義言論而已。皓以爲不承用詔命。意不忠盡。遂積前後嫌忿。收曜付獄。華覈連上疏救曜。皓不許。遂誅曜也。

華覈字永先。吳郡人也。爲中書丞。孫皓更營新宮。制度弘廣。飾以珠玉。所費甚多。時盛夏興功。農守並廢。覈上疏諫曰。臣聞漢文之世。九州晏然。當此之時。皆以爲泰山之安。無窮之基也。至於賈誼獨以爲可痛哭及流涕者三。長大息者六。乃曰。方今之勢。何異抱火措之積薪之下而寢其上。竊以曩

時之事。揆今之勢。誼云復數年閒。諸王方剛。欲以此爲治。雖堯舜不能安。而今大敵據九州之地。有大半之衆。習攻戰之餘術。乘戎馬之舊勢。非徒漢之諸王淮南濟北而已。誼之所欲痛哭。比今爲緩。抱火臥薪之喻。於今爲急。誠宜住建立之役。先備豫之計。勉墾植之業。爲飢乏之救。若捨此急。盡力功作。卒有風塵不虞之變。當委版築之役。應烽燧之急。驅怨苦之衆。越白刃之難。此乃大敵所因爲資也。如但固守。曠日持久。則軍糧必乏。不待接刃而戰士已困矣。王者以九域爲宅。天下爲家。不與編戶之民轉徙同也。今之宮室。先帝所營。卜土立基。非爲不祥。又楊市土地。與宮連接。若大功畢竟。輿駕遷住。門行之神。皆當轉移。猶恐長久未必勝舊。屢遷不可。留則有嫌。此乃愚臣所以夙夜爲憂灼也。臣省月令季夏之月。不可以興土功。不可以會諸侯。不可以起兵動衆。舉大事必有大凶。六月戊巳。土行正王。既不可犯。加又農月。時不可失。昔魯隱夏城中丘。春秋書之。垂爲後戒。今築宮爲長世之洪基。而犯天地之大禁。襲春秋之所書。廢敬授之上務。臣以愚管。竊所不安。又恐所召離民。或有不至。討之則廢役興事。不討則日月滋蔓。若悉並到。大衆聚會。希無疾病。且人心安則思善。苦則怨叛。今當角力中原。以定強弱。正於際會。彼益我損。此乃雄夫智士所以深憂也。臣聞先王治國。無三年之儲曰國非其國。安寧之世。戒備如此。況敵強大而忽農忘畜。若上下空乏。運漕不供。北敵犯疆。使周邵更生。良平復出。不能爲陛下計明矣。書奏。晧不納。後遷東觀令。領右國史。時倉廩無儲。上

俗滋侈。聂上疏曰。今寇虜充斥。征伐未已。居無積年之儲。出無應敵之畜。此乃有國者所宜深憂也。夫財穀所生。當出於民。趨時務農。國之上務。而都下諸官。所掌別異。各自下調。不計民力。輒與近期。長吏畏罪。晝夜催民。委舍田事。遑赴會日。定送到都。或蘊積不用。而徒使百姓消力失時。到秋收月。督其限入。奪其播殖之時。而責其今年之稅。如有逋懸。則籍沒財物。故家戶貧困。衣食不足。宜暫息衆役。壹心農桑。古人稱一夫不耕。或受其饑。一女不織。或受其寒。是以先王治國。唯農是務。軍興已來。已向百載。農人廢南畝之務。女工失機杼之業。推此揆之。則蔬食而長飢。薄衣而履冰者。固不少矣。臣聞主之所求於民者二。民之所望於主者三。二謂求其爲己勞也。求其爲己死也。三謂飢者能食之。勞者能息之。有功者能賞之。民已致其二事。而主失其三望者。則怨心生而功不建。今帑藏不實。民勞役猥。主之二求已備。民之三望未報。且飢者不待備羞而後飽。寒者不俟狐貉而後溫。爲味者口之奇。文繡者身之飾也。今事多而役繁。民窮而俗奢。百工作無用之器。婦人爲綺靡之飾。不勤麻桑。並繡文黼黻。轉相倣效。恥獨無有。兵民之家。猶復逐俗。內無擔石之儲。而出有綾綺之服。至於富賈商販之家。奢恣尤甚。天下未平。百姓不贍。宜壹生民之原。豐穀帛之業。而弃功於浮華之巧。妨日於侈靡之事。上無尊卑等級之差。下有耗財費力之損。且美貌者不待華采以崇好。豔姿者不待文綺以致愛。五色之飾。足以麗矣。若極粉黛。窮盛服。未必無醜婦。廢華采。去文繡。未必無美人也。若

實如所論。有之無益。廢之無損者。何愛而不暫禁。以充府藏之急乎。此救乏之上務。富國之本業也。使管晏復生。無以易此。漢之文景。承平繼統。天下已定。四方無虞。猶以雕文之傷農事。錦繡之害女工。開國家之利。杜飢寒之本。況今六合分乖。豺狼充路。兵不離疆。甲不解帶。而可以不廣生財之原。充府藏之積哉。

羣書治要卷第二十九

晉書上

紀

武皇帝諱炎字安世文帝太子也泰始五年廷尉上西平民麴路伐登聞鼓言多妖妄毀謗帝詔曰狂狷怨誹亦朕之愆勿罪也（孫盛陽秋云泰始八年帝問右將軍皇甫陶論事陶固執所論與帝爭言散騎常侍劉毅表求治罪詔曰讜言嘉謀直意盡辭所望於左右也人主常以阿媚爲患豈以爭臣爲損乎陶所執不審此義而徹越職奏之豈朕意乎乃免徹官也）

咸寧四年大醫司馬程據獻雉頭裘詔曰異服奇技典制所禁也其於殿前燒裘甲申勅內外敢有犯者依禮治罪

太康元年吳主孫皓降有司奏普德隆茂光被四表吳會既平六合爲一宜勒封東岳以彰聖德帝曰此盛德之事所未議也羣臣固請弗聽（干寶紀云太康五年侍御史郭欽上書曰戎狄強橫自古爲患魏初民寡西北諸邊郡皆爲戎居今雖伏從若百年之後有風塵之警胡騎自平陽上黨不三日而至孟津北地西河失土馮翊太原安定裁居故縣其餘及上郡盡爲狄庭遊手畿甸宜及平吳之威出北地西河安定復上郡實馮翊平陽北統河諸縣募取死罪徙三河三魏兵士四萬家以充之使奇不亂華漸徙平陽弘農魏郡京兆上黨太原雜胡出於其表峻四夷出入之防明先王荒服之制萬世之長策也弗納荀綽冀記云世祖自平吳之後天下無事不能復孜孜於事物始寵用后黨由此祖綱渙擇賢媛不拘拘華門父兄以之罪釁非正形之謂扃禁以之攢茅實乾祿之甚昔武王伐紂歸傾宮之女助紂爲虐而世嗣平睹納吳姬五千是同睹之弊也）

今書北統河作已北二字

惠皇帝諱衷字正度武帝太子也永平元年遷皇太后於永寧宮賈后諷羣臣奏廢皇太后爲庶人居於金墉城九年賈后誣奏皇太子有悖書帝幸式乾殿召公卿百官皆入詔賜太子死以所謗悖書及詔文徧示諸王公司空張華曰此國之大禍自漢氏以來每廢黜正嫡恆至喪亂且晉有天下日淺願陛下詳之尚書僕射裴頠曰臣不識太子書不審誰爲通表誰發此者爲是太子手書不宜先檢校而王公百官竟無言免太子爲庶人幽於金墉城永康元年前西夷校尉司馬閻纘輿棺詣闕上書曰伏見赦文及牓下前太子通手疏以爲驚愕自古已來臣子悖逆未有如此之甚者也幸賴天慈全其首領臣伏念通生於聖父而至此者由於長養深宮沈淪富貴受饒先帝父母驕之每見選師傅下至羣吏率取膏粱擊鐘鼎食之家稀有寒門儒素如衛綰周文石舊疏廣者也洗馬舍人亦無汲黯鄭莊之比遂使不見事父事君之道臣案古典太子居以士禮與國人齒以此明先王欲令知先賤然後乃貴自頃東宮亦微太盛所以致敗也非但東宮歷觀諸王師友文學亦取豪族爲能得者率非龔遂王陽能以道訓友無直亮三益之節官以文學爲名實不讀書但共鮮衣怒馬縱酒高會嬉游博奕豈有切磋能相長益臣常恐公族淩遲以此歎息今通可以爲戒恐其被斥弃逐遠郊始當悔過無所復及昔戾太子無狀稱兵拒命而壺關三老上書猶曰子弄父兵罪應笞漢武感悟築思子之臺今通無狀言語逆悖受罪之日不敢失道猶爲輕於戾太子尚可禁持檢著目

下重選師傅。爲置文學。皆選以學行自立者。及取服勤更事。名行素聞者。使共與處。使嚴御史監護其家。絕貴戚子弟輕薄賓客。如此。左右前後。莫非正人。使共論議於前。但道古今孝子慈親。忠臣事君。及思愆改過之比。日聞善道。庶幾可全。昔太甲有罪。放之三年。思庸克復。爲殷明王。又魏明帝因母得罪。廢爲平原侯。爲置家臣。庶子文學。皆取正人。共相匡矯。事父以孝。事母以謹。聞於天下。於今稱之。李斯云。慈母多敗子。嚴家無格虜。由陛下驕通使至於此。庶其受罪以來。足自愚改。方今天下多虞。四夷未寧。將伺國隙。儲副大事。不宜空虛。宜爲大計。少復停留。先加嚴誨。若不悛改。弃之未晚也。臣素寒門。不經東宮。情不私通也。臣嘗備近職。情同闇寺。悾悾之誠。皆爲國事。臣以死獻忠。輒具棺絮。伏須刑誅。書御不從。遣前將軍司馬送太子幽於許昌宮。賈后使黃門孫慮賊太子於許昌。于寶紀云史臣曰。世祖正位居體。重言愼法。仁以原下。寬而能斷。故民詠惟新。四海歡悅矣。事修祖宗之志。獨納羊祜之策。役不二時。江湖來同。夷吳。蜀之壘垣。通二方之險塞。掩唐。虞之舊城。功正朔於八荒。餘量委畝。外湖作湘。城作域。關不閉。民相遇者如親。其匱乏者。取資於道路。故于時有天下無窮人之言。雖太平未洽。亦足以明吏奉其法。民樂其生。百代之一時矣。武皇既崩。陵土未乾。而楊駿被誅。母后廢黜。朝士舊臣。夷滅者數十族。宗子無維城之助。而關伯。實沈之隙。蔑構。師尹無具瞻之貴。而顚墜戮辱之禍日有。民不見德。唯亂是聞。內外混淆。名實反錯。國政迭移於亂人。禁兵外散於四方。方岳無鈞石之鎭。門關無結草之固。李辰。石冰傾之於荆。楊。劉淵。王彌撓之於青。冀。二十餘年。而河洛爲墟。戎羯稱制。二帝失尊。山陵無所。何哉。樹立失權。託付非才。四維不張。而苟且之政多也。夫作法於治。其弊猶亂。作法於亂。誰能救之。于時天下非甚弱也。軍旅非無素也。彼劉淵者。誶石之將兵都尉。王彌者。青州之散吏也。蓋皆弓馬之士。驅走之人。凡庸之才。非有吳先主。諸葛孔明之能也。新起之寇。烏合之衆。非吳。蜀之敵也。脫耒爲兵。裂衣爲旗。非戰國之器也。自下逆上。非鄰國之勢也。然而成敗異效。擾天下如驅羣羊。舉二都如拾遺。將相侯王。連頸受戮。乞爲奴僕而猶不獲。后嬪妃主。虜辱於戎卒。豈不哀哉。夫天下大器也。羣生重畜也。愛惡相攻。利害相奪。其勢若積水于防。燎火于原。未嘗暫靜也。器

大者不可以小道治・勢重者不可以爭競擾・古先哲王・知利百姓・是以感而應之・悅而歸之・如景風之翔北林・龍魚之趨淵澤也・然後設禮文以理之・節刑罰以威之・謹好惡以示之・審禍福以喻之・求明察以官之・篤慈愛以同之・故皆樂其生而哀其死・悅其教而安其俗・君子勤禮・小人盡力・廉恥篤於家閨・邪僻消於胸懷・故其長有見危授命・而不求生以害義・又況奮臂大呼・聚之以干紀作亂之事乎・基廣則難傾・根深則難拔・理節則不亂・膠結則不遷・是以昔有天下者之所以長久也・夫豈無鮮主・賴道德典刑以維持之也・故延陵季子聽樂以知諸侯存亡之數・短長之期者・蓋民情風教・國家安危之本也・晉之興也・其創基立本・異於先代・又加之以朝寡純德之士・鄉乏不二之老・風俗淫僻・恥尚失所・學者以莊・老爲宗而黜六經・談者以虛薄爲辯而賤名檢・行身者以放蕩爲通而狹節操・進仕者以苟得爲貴而鄙居正・當官者以望空爲高而笑勤恪・劉頌屢言治道・傅咸每糾邪正・皆訕之俗吏・其倚伏虛贏・依阿無心者・皆名重海內・由是毀譽亂於善惡之實・情慝奔於貨欲之塗・選者爲人擇官・官者爲身擇利・而秉鈞當軸之士・身兼官以十數・大極其職・小統其要・機事之失・十恒八九・而世族貴戚之子弟・淺邁超越・不拘資次・悠悠風塵・皆奔競之士・列官千百・無讓賢之舉・子眞者崇讓而莫之省・子雅制九班而不得用・長虞直筆而不能糾・其婦女莊飾纖紕・皆取成於婢僕・未嘗知女功絲枲之業・中饋酒食之事也・先時而婚・任情而動・故不取淫逸之過；不拘妒忌之惡・有逆于舅姑・有反易剛柔・有殺戮妾媵・有瀆亂上下・父兄弗之罪也・天下莫之非也・又況貴之閨門・教於古・修貞順・佐於今・以輔佐君子者哉・禮法利政・於是大壞・如水斯積・而決其堤防・如火斯蓄・而離其薪燎也・國之將亡・本必先顚・其此之謂乎・故觀阮籍之行・而覺禮教崩弛之所由・察庾純・賈充之爭・而見師尹之多僻・考平吳之功・而知將帥之不讓・思郭欽之謀・而寤戎狄之有釁・覽傅玄・劉毅之言・而得百官之邪・核傅咸之奏・錢神之論・而視賕賂之彰・民風國勢如此・雖以中庸之才・守文之主治之・辛有必見之於祭祀・季札必得之於聲樂・范雯必爲之請死・賈誼必爲之痛哭・又況我惠帝以蕩蕩之德而臨之哉・故賈后肆虐於六宮・韓午助亂於內外・其所由來漸矣・豈特繫一婦人之惡乎・

取作恥・

上蕩作放・

成皇帝諱衍字世根・明帝太子也・咸和七年・詔除諸養禽之屬無益者・集書令史夏侯盛表曰・伏聞明詔悉除養熊虎之費・舉朝增慶・咸稱聖主・伏惟陛下未觀古今成敗之戒・而卓尒玄覽・明發自然・遣除無益・務在喬民・誠可謂性與天道・生而知之・孔子十五志學・四十不惑・陛下年在志學之後・而思洞不惑之前・三代之興・無不抑損情欲・三季之衰・無不肆其侈靡・陛下不學其興・而與興者同功・

不覽其衰。已去衰者之弊。道侔上哲。德邁中古。吐絲髮之言。著如綸之美。臣聞將順其美。匡救其惡。故人主之言。則右史書之。陛下此詔。既當等之史籍。又宜宣布天下。自喪亂已來。四十餘載。塗炭之餘。思治久矣。陛下智成當年。而運值百六。德音之詔。發自聖德。願復觸類而長之。廣求其比。無使朝有游食費祿之臣。野有逋竄不徭之民。使居官者必有供時之賦。則何患倉廩之不實。下士之不均。凡修此術。易於反掌耳。臣誠總猥。官自朝末。不足對揚盛化。裨廣大猷。然自覩聖美。心悅至教。自忘叢細。謹拜表以賀。

簡文皇帝諱昱。字道萬。元帝少子也。咸安二年。詔曰。夫敦本息末。抑絕華競。開忠信公坦之門。塞浮僞阿私之路。詢名檢實。致之以道。使清濁異流。能否殊貫。官無粃政。士無謗讀。不有懲勸。則德禮焉施。且強寇未殄。勞役未息。每念民疲力單。則中夜忘寢。若不弘政。以求民瘼。簡除游煩。以存儉約。將何以紓之耶。今自非軍國戎祀之要。其華飾煩費之用。可除者皆除之。宜省者皆省之。其鰥寡窮獨。癃殘六疾。不能自存。皆生民之至艱。先王之所愍。宜加隱卹。各賑賜之。若或孝子貞婦。殊行異操之人。皆以狀條列。當有以甄明其節。夫肥遁窮谷之賢。汩泥揚波之士。雖抗志於玄霄之表。潛默於幽岫之裏。貪屈高尚之道。以隆協讚之美。使惠風流於天下。膏澤被於萬物。孰與獨足山水。棲遲丘壑。徇匹夫之潔。而忘兼濟之大。古人不借賢於曩代。朕所以虛想於今日。內外百官。剖符親民。各勤所

司。使善無不達。惡無不聞。退食自公。平情以道。令詩人無素飡之刺。而吾獲虛心之求。豈不善哉。其各宣攝。知朕意焉。

后妃傳

武元楊皇后。弘農華陰人也。初。賈充妻郭氏使言於后。求以女爲太子妃。兼有遺賂。及議太子婚。世祖欲娶衞瓘女。后苦譽賈后有淑德。又密使太子太傅荀顗進言。上乃聽之。遂成婚。

惠賈庶人名南風。平陽人也。拜太子妃。性妒虐。嘗手殺數人。或以戟擲孕妾。子乃墮地。惠帝卽位。爲皇后。虐誅三楊。逆弒太后。矯害二公。荒淫放恣。與太醫程據等亂。彰於內外。詐有身爲產。養妹夫韓壽兒。遂謀廢太子。以所養代立。專爲姦巫。害太子。衆惡彰著。永康元年。爲趙王倫所廢。賜死。

傳

琅耶王伷字子將。宣帝第五子。受詔征吳。孫皓請降。進拜大將軍。伷旣戚屬尊重。加有平吳之功。而克己恭儉。無矜滿之色。統御文武。各得其用。百姓悅仰。咸懷惠化。

扶風王駿字子臧。宣帝第七子也。年五六歲能書畫誦詠詩賦。秉德清貞。宗室之中。最爲儁茂。封汝陰王。遷鎭西大將軍。都督雍梁諸軍事。大興佃農。入朝。徙封扶風王。蒞西土。氓黎思慕。悲哭涕泣。岐路。更樹碑讚述德範。老兒碑表。無不拜之。其遺愛如此。

茂作望。舊無封汝陰王四字。補之。梁作涼。舊無徙封扶風王五字。補之。

齊王攸字大猷。文帝第二子也。力行敦善。甚有名譽。爲侍中數年。授太子太傅。獻箴於皇太子。每朝政大議。悉心陳之。且孝敬忠肅。至性過人。太康三年。爲大司馬都督青州諸軍事。薨。子囧嗣。字景治。與趙王倫共廢賈后。倫簒遷囧鎭東大將軍開府。儀同三司。囧因民心怨望。移檄天下。破倫。帝反正。就拜大司馬。加九錫。輔政。大築第館。使大匠營制。與西宮等。後房施鐘懸。前庭儛八佾。沈於酒色。不入朝見。坐拜百官。符勅三臺。選舉不均。唯寵親昵。殿中御史桓豹奏事不先經囧府。即考竟之。於是朝廷側目。海內失望。囧驕亂日甚。終無悛志。長沙王發兵攻囧府。生禽囧。斬於閶闔門外。諸黨屬皆夷三族。

愍懷太子遹。字熙祖。惠帝長子也。謝才人所生。少而聰慧。惠帝卽位。立爲皇太子。年轉長大而不好學。喜與左右嬉戲。不能尊敬保傅。敬狎賓友。賈后素忌太子有佳譽。因此密勅諸黃門閹宦媚諛於太子。曰。殿下誠可及壯時極意狡猾。何爲恆自拘束。每見喜怒之際。輒歎曰。殿下不知用威刑。天下那得畏服也。太子於是慢弛益彰。或廢朝侍。有過差之聲。洗馬江統等諫。太子不能用。賈后詐稱上不和。呼太子入朝。后不見。置別屋中。遣婢賜酒棗。逼使飲盡。仍齎謗書多未成字。稱詔令太子寫之。累續催促。醉不暇看。粗得迹便足成悖辭。后以呈帝。帝卽幸式乾殿。召公卿入。使黃門令薰猛以太子書及靑紙詔曰。遹書如此。今賜死。徧示諸公王。而莫敢有言者。唯張華裴頠證明太子。議至日西

（狡猾作所欲。）（薰作董。）

不決。后懼事變。乃表免太子爲庶人。於是送幽於許昌宮。賈后矯詔害太子。趙王倫等廢后於金墉城。賜死。册復太子。諡爲愍懷。

安平王孚字叔達。宣帝弟也。魏甘露元年轉太傅。高貴鄉公卒。當時百官莫敢奔赴。孚往。枕屍於股。號慟盡哀。奏治主者。會太后有令。使以庶人禮葬。孚與羣公上表乞以王禮葬之。世祖受禪。陳留王就金墉城。孚拜辭。執王手涕泣歔欷。不能自勝。曰。臣死之日。固大魏之純臣也。臨終曰。有魏貞士河內司馬孚。不伊不周。不夷不惠。立身行道。終始若一。遺令素棺單椁。斂以時服。所給器物。一不施用。

舊無安平王三字。補之。

高密王泰字子舒。宣帝弟旟之子也。封爲隴西王。遷太尉。爲人廉靜。不近聲色。身爲宰輔。食大國之租。服儉素。肴饌疏儉。如布衣寒士。事親恭謹。居喪哀戚。謙虛下物。爲宗室儀表。

舊無密王三字。補之。

劉寔字子眞。平原人也。太祖引參相國軍事。寔以世俗進趣。廉讓道缺。乃著崇讓論。其辭曰。古之聖王之治天下。所以貴讓者。欲以出賢才。息爭競也。夫人情莫不皆欲已之賢也。故勸令讓賢以自明也。賢豈假讓不賢哉。故讓道興。賢能之人。不求自出矣。至公之舉自立矣。百官之副。亦豫具矣。一官缺。擇衆官所讓最多者而用之。審之道也。在朝之士相讓於上。草廬之人咸皆化之。推能讓賢之風。從此生矣。爲一國所讓。則一國士也。天下所共推。則天下士也。推讓之風行。則賢與不肖灼然殊矣。此道之行。在上者無所用其心。因成清議隨之而已。故曰。蕩蕩乎堯之爲君。莫之能名。又曰。舜禹之

百官下舊有具仟爲百官五字。刪之。

有天下。而不與焉。賢人相讓於朝。大才之人。恆在大官。小人不爭於野。天下無事矣。以賢才治無爭。至道興矣。已仰其成。復何與焉。故可以歌南風之詩。彈五弦之琴也。成此功者非有他。崇讓之所致耳。在朝之人。不務相讓久矣。天下化之。自魏代已來。登進辟命之士。及在職之吏。臨見受敍。雖自辭不能。終莫肯讓有勝己者。夫推讓之風息。爭競之心生矣。孔子曰。上興讓則下不爭。明讓不興下必爭也。推讓之道興。賢能之人日見推舉。爭競之心生。賢能之人日見謗毀。夫爭者之欲自先。甚惡能者之先。不能無毀也。孔墨不能免世之謗已。況不及孔墨者乎。議者僉言。世少高名之才。朝廷不有大才之人。可以爲大官者。山澤人小。官吏亦復云。朝廷之士。雖有大官名德。皆不及往時人也。余以爲此二言皆失之矣。非時獨乏賢也。時不貴讓。一人有先衆之譽。毀必隨之。名不得成。使之然也。雖令稷契復存。亦不復能全其名矣。能否渾雜。優劣不分。士無素定之價。官職有缺。主選之吏。不知所用。但案官次而舉之。同才之人。先用者。非勢家之子。則必爲有勢者之所念。因先用之資。而復遷之。無已。遷之無已。不勝其任之病發矣。所以見用不息者。由讓道廢也。因資用人之有失久矣。故自漢魏以來。時開大舉。令衆官各舉所知。唯才所任。不限階次。如此者甚數矣。其所舉必有當者。不聞時有擢用。不知何誰最賢故也。所舉必有不當。而罪不加。不知何誰最不肖故也。所以不可得知。由當時之人莫肯相推。賢愚之名不別。令其如此。舉者知在上者察不能審。故敢漫舉而進之。或舉所

賢。因及所念。一頓而至。人數猥多。各言所舉者賢。加之高狀。相似如一。難得而分矣。雖舉者不能盡忠之罪。亦由上開聽察之路濫。令其爾也。昔齊王好聽竽聲。必令三百人合吹而後聽之。廉以數人之俸。南郭先生不知吹竽者也。以三百人合吹可以容其不知。因請爲王吹竽。虛食數人之俸。闢王覺而改之。難彰先王之過。乃下令曰。吾之好聞竽聲。有甚於先王。欲一一列而聽之。先生於此逃矣。推賢之風不立。濫舉之法不改。則南郭先生之徒益於朝矣。才高守道之士日退。馳走有勢之門日多矣。雖國有典刑。弗能禁矣。讓道不興之弊。非徒賢人在下位不得時進也。國之良臣荷重任者。亦將以漸受罪退矣。何以知其然也。孔子以爲顏氏之子不貳過耳。明非聖人皆有過矣。寵貴之地。欲之者多。惡賢能者塞其路。其過而毀之者亦多矣。夫謗毀之生。非徒空設。必因人之微過而甚之者也。毀謗之言數聞。在上者雖欲弗納。不能不杖所聞。因事之來而微察之也。無以其驗至矣。得其驗安得不治其罪。若知而縱之。主之威日衰。令之不行。自此始矣。知而皆治之。受罪退者稍多。大臣有不自固之心矣。夫賢才不進。貴臣日疏。此有國者之深憂也。竊以爲改此俗甚易矣。何以知之。夫一時在官之人。雖雜有凡猥之才。其中賢明者亦多矣。豈可謂皆不知讓賢爲貴耶。直以其時皆不讓習以成俗。故遂不爲耳。人臣初除。皆通表上聞。名之謝章。所由來尚矣。原謝章之本意。欲進賢能以謝國恩也。昔舜以禹爲司空。禹拜稽首讓於稷契及咎繇。唐虞之時。衆官初除。莫不皆讓也。謝章之

義。蓋取於此也。書記之者。欲以示永世之則。季世所用不賢。不能讓賢。虛謝見用之恩而已。相承不變。習俗之失也。夫敍用之官。通章表者。其讓賢推能乃通。其不能有所讓。徒費簡紙者。皆絕不通。人臣初除。各思推賢能而讓之矣。讓之文。付主者掌之。三司有缺。擇三司所讓最多者而用之。此爲一公缺。三公已豫選之矣。且主選之吏。不必任公。而選三公。不如令三公自共選一公爲詳也。四征缺。擇四征所讓最多者而用之。此爲一征缺。四征已豫選之矣。必詳於停缺而令主者選四征也。尚書缺。擇尚書所讓最多者而用之。此爲令八尚書共選一尚書。詳於臨缺而令主者選八尚書也。郡守缺。擇衆郡所讓最多者而用之。詳於任主者令選者郡守也。夫以衆官百郡之讓。與主者共相比。不可同歲而論也。賢愚皆讓。百姓耳目。盡爲國耳目。夫人情爭則欲毀己所不如。讓則競推於勝己。故世爭則毀譽交錯。優劣不分。難得而讓也。時讓則賢智顯出。能否之美。歷歷相次。不可得而亂也。當此時也。能退身修己者讓之者多矣。雖欲守貧賤不可得也。馳騖進趣而欲人見讓。猶卻行而求前也。夫如是。愚智咸知進身求通。非修之於己則無由矣。游外求者。於此相隨而歸矣。浮聲虛論。不禁而自息矣。人人無所用其心。任衆人之議。而天下自治矣。元康中。遷司空。

閻纘字繼伯。巴西人也。楊駿爲太傅。以纘補舍人。出爲安復令。駿既被誅。莫敢收者。纘聞之。弃官免歸。獨以家財人力修墓。終成葬事。遷殿中將軍。以疾不拜。愍懷太子之廢。纘輿棺詣闕上書理太子

之寃。朝廷立太孫。纘復上疏陳。今相國雖已保傅東宮。至於旦夕訓誨。輔導出入。動靜劬勞。宜選寒苦之士。忠貞清正。老而不衰。以爲師傅。其侍臣以下。文武將吏。且勿復取盛戚豪門子弟。魏文帝之在東宮。徐幹劉楨爲友。文學相接之道。並如氣類。吳太子登。顧譚爲友。諸葛恪爲賓。臥同牀帳。行則參乘。交如布衣。此則近代之明比也。天子之子。不患不富貴。不患人不敬畏。患於驕盈不聞其過。不知稼穡之艱難耳。至於甚者。乃不知名六畜。可不勉哉。今不忍小相維持。令至闕失。頓相罪責。不亦誤哉。太孫幼沖。選置兵衞。宜得柱石之士。如周昌者。朝廷善其忠烈。擢爲漢中大守。

段灼字休然。敦惶人也。爲鄧艾鎮西司馬。徵拜議郎。世祖卽位。灼上疏追理艾曰。故征西將軍鄧艾誅以性剛急。矜功伐善。而不能協同朋類。輕犯雅俗。失君子之心。故莫肯理之者。臣敢昧死言艾不反之狀。艾本屯田掌犢人。宣皇帝拔之於農吏之中。顯之於宰府之職。先帝委艾以廟勝成圖。指授長策。艾受命忘身。前無堅敵。軍不踰時。而巴蜀蕩定。艾功名已成。亦當書之竹帛。傳祚萬世。七十老公。復何所求哉。艾以劉禪初降。遠郡未附。矯令承制。權安社稷。雖違常科。有合古義。原心定罪。事可詳論。鍾會有吞天下之心。恐艾威名。知必不同。因其疑似。構成其事。夫反非小事。若懷惡心。卽當謀及豪桀。然後乃能興動大衆。不聞艾有腹心一人。臨死口無惡言。而獨受腹背之誅。豈不哀哉。故見之者垂涕。聞之者歎息。此賈誼所以忼慨於漢文。天下之事。可爲痛哭者。良有以也。昔秦民憐白起

之無罪。吳人傷子胥之冤酷。皆爲之立祠。天下之人。爲艾悼心痛恨。亦由是也。謂可聽艾門生故吏收艾屍柩。歸葬舊墓。以牛蜀之功。繼封其後。使艾冢棺定謚。死無所恨。赦冤魂於黃泉。收信義於後世。則天下徇名之士。立功之臣。必投湯火。樂爲陛下死矣。世祖得表省覽。甚嘉其意。

虞悝。長沙人也。弟望字子都。並有士操。閨門有孝悌之稱。鄉黨有廉信之譽。譙王承臨州。王敦作逆。遣使招承。承不應。與甘卓相結。起義赴都。承於是命悝爲長史。望爲司馬。敦遣魏乂等攻戰轉急。望臨陳授首。悝爲魏乂所害。臨刑。鄉人送以百數。與相酬酢。意氣周洽。有如平日。子弟號泣。悝謂曰。人生有死。固門爲忠義鬼。亦何恨哉。及敦被誅。詔書追述悝望忠勳。贈悝襄陽太守。望滎陽太守。遣謁者至墓弔祭。

刑法志

侍中臣顧言。夫殺生賞罰。治亂所由興也。人主所謂宜生或不可生。則人臣當陳所以宜殺。人主所謂宜賞。或不應賞。則人臣當陳所以宜罰。然後治道耳。古之聖賢。欲上盡理務。下收損益。莫不深閉愼密。以延良謨。兆庶內外咸知主如此。然後乃展布服心。竭其忠誠耳。

廷尉劉頌表曰。臣昔上行肉刑。從來積年。遂寢不論。臣竊以爲議者拘孝文之小仁。而輕違聖王之典刑。未詳之甚。莫過於此。今死刑重。故非命者衆。生刑輕。故罪不禁奸。所以然者。肉刑不用之所致

刑法志二百官志當在傳前。今從舊。治道上下必有脫文。

也。今爲徒者。類性元惡不軌之族也。去家懸遠。無衣食之資。飢寒切身。志不聊生。廉士介節者。則皆爲盜賊。豈況本性姦凶無賴之徒乎。是以徒亡日屬。賊盜日繁。得輒加刑。日益一歲。此爲終身之徒也。自顧反善無期而灾困逼身。其志亡思盜。勢不得息。事使之然也。古者用刑以止刑。今反於此以刑生刑。以徒生徒。諸重犯亡者。髮過三寸。輒重髡之。此以刑生刑。加作一歲。此以徒生徒也。徒亡者積多。繫獄猥積。議者曰。囚不可不赦。復從而赦之。此爲刑不勝罪。法不勝姦。民知法之不勝。相聚而謀爲不軌。月異而歲不同。故自頃年以來。姦惡陵暴所在充斥。漸以滋漫。議者不深思此故。曰肉刑於名忤聽。忤聽孰與盜賊不禁。聖王之制肉刑。遠有深理。其事可得而言。非徒心懲。其畏剝割之痛而不爲也。去其爲惡之具。使夫姦民無用復肆其志。止姦絕本。理之盡也。亡者刖其足。無所用復亡。盜者截其手。無所用復盜。淫者割其勢。理亦如之。除惡塞源。莫善於此。今宜取死刑之限重。生刑之限輕。及三犯逃亡。淫盜悉以肉刑代之。其應四五歲刑者。皆髡笞使各有差。悉不復居作。然後刑不復生。刑徒不復生徒。而殘體爲戮。終身作誡。民見其痛。畏而不犯。必數倍於今。豈與全其爲姦之手足。而蹴居必死之窮地同哉。而猶曰肉刑不可用。竊以爲不識務之甚也。

衞展字道野。河東人也。遷大理。上書曰。今施行詔書。有考子正父死刑。或鞭父母問子所在。近主者所稱庚寅詔書。舉家逃亡。家長斬。若長是逃亡之主。斬之。斬之雖重。猶可也。設子孫犯事。將考父祖

無心字。

逃亡。逃亡是子孫而父祖嬰其酷。傷順破教。如此者衆。相隱之道離。則君臣之義廢。君臣之義廢。則犯上之奸生矣。秦網密文峻。漢興掃除煩苛。風移俗易。幾於刑措。大人革命。不得不蕩其穢匿。通其圮滯。今詔書宜除者多。有便於當今。著爲正條。則法差簡易。元帝令曰。自元康已來。事故蓁臻。法禁滋漫。大理所上。宜朝堂會議。蠲除詔書不可用者。此孤所虛心者也。轉廷尉。又上言古者肉刑。事經前聖。愚謂宜復古施行。中宗詔曰。可內外通共議之。於是驃騎將軍王導等議以肉刑之典。由來尚矣。肇自古先。以及三代。聖哲明王。所未曾改。班固深論其事。以爲外有輕刑之名。內實殺人。輕重失當。故刑政不中也。且原先王之造刑名也。非以過怒也。非以殘民也。所以救姦。所以當罪也。今盜者竊人之財。淫者奸人之色。亡者避叛之役。皆無殺害也。刖之以刑。刑之則止。而加之斬戮。戮過其罪。死不可生。縱虐於此。歲以巨計。此乃仁人君子所不忍聞。而況行之於政乎。若乃惑其名而不練其實。惡其生而趣其死。此畏水投舟。避坎陷井。愚夫之不若。何取於政哉。

百官志

中書郎李重以爲等級繁多。在職不得久。又外選輕而內官重。以使風俗大弊。宜釐改重外選。簡階級。使官人議曰。古之聖王。建官垂制。所以體國經治。而功在簡易。自帝王而下。世有增損。舜命九官。周分六職。秦采古制。漢仍秦舊。倚丞相。任九卿。雖置五曹。尚書令僕射之職。始於掌封奏以宣外內。

事任尙輕。而郡守牧民之官重。故漢宣稱所與爲治。唯良二千石。其有殊政者。或賜爵進秩。諒爲治大體。所以遠蹤三代也。及至東京。尙書雖漸優顯。然令僕出爲郡守。便入爲三公。虞延第五倫桓虞鮑昱是也。近自魏朝。名守杜畿滿寵田豫胡質等。居郡十餘二十年。或秩中二千石假節。猶不去郡。此亦古人苟善其事。雖沒世不徙官之義也。漢魏以來。內官之貴。於今最隆。而百官等級。遂多遷補。轉徙如流。能不以著。黜陟不得彰。此爲治之大弊也。夫階級繁多而望官久。官不久而望治功成。不可得也。虞書云。三考黜陟幽明。周官三年大計羣吏之治。而行其誅賞。漢法。官人或不直秩。魏初用輕資。亦先試守。不稱繼以左遷。然則雋才登進。無能降退。此則所謂有知必試。而使人以器者也。臣以爲今宜大幷羣官等級。使同班者不得復稍遷。又簡法外議罪之制。明試守左遷之例。則官人理書。士必量能而受爵矣。居職者自久。則政績可考。人心自定。務求諸己矣。裴顧以萬機庶政。宜委宰輔。詔命不應數改。乃上疏曰。臣聞古之聖哲。深原治道。以爲經理羣務。非一才之任。照練萬幾。非一智所達。故設官建職。制其分局。分局既制。則軌體有斷。事務不積。則其任易處。選賢舉善。以守其位。委任責成。立相干之禁。侵官爲曹。離局陷奸。猶懼此法未足制情。以義明防。曰君子思不出位。夫然。故人知厥務。各守其所。下無越分之臣。然後治道可隆。頌聲能舉。故稱堯舜勞於求賢。逸於使能。分業既辨。居任得人。無爲而治。豈不宜哉。及其失也。官非其才。人不守分。越位干曹。競達所懷。衆言紛

（藝文類聚・遠作追・藝文類聚・郡守下有鍾離意黃香胡廣是也郡守十一字・無便字・）

（書疑事・顧疑顧・）

錯。澄職者不得自治其事。非任者橫干他分。主聽眩莫知所信。遂親細事。躬自聽斷。所綜遂密。所告彌衆。功無所歸。非無所責。羣下弃職。得辭宜罰。以此望治。固其難也。昔杜蕡既數師曠。退而自酌。以罰干職之非。記稱其善。陳平不知簿書之目。漢史美其守職。政不可多門。多門則民擾。於今之宜。選士既得其人。但當委責。若有不稱。便加顯戮。誰敢不盡心竭力。不當便有干職之臣。適不守局。則所豫必廣。所豫適廣。則人心赴之。人心通赴。則得作威福。臣作威福。朝之蠹也。帷幄張子房之謀者。不宜使多外委羣司。卑力所職。尊崇宰輔。動靜咨度。保任其負。如此。詔書必不復數改聽聞。風言頗以

詔命數移。易爲不安靜。臣不勝狂瞽。敢陳愚懷。乞陛上少垂省察。

何曾字穎考。陳國人也。爲司隸校尉。言於太祖曰。公方以孝治天下。而聽阮籍以重哀飲酒食肉於公坐。宜擯四裔。無令汙染華夏。大祖曰。此子羸病若此。君不能爲吾忍耶。曾重引據。辭理甚切。朝廷憚焉。泰始九年。爲司徒。以疲疾求退。孫綏位至侍中。潘滔譖之於太傅越。遂被殺。初曾告老。時被召見。侍坐終日。世祖不論經國大事。但說平生常語。曾出每曰。將恐身不免亂。能及嗣乎。告其二子曰。汝等猶可得沒。指諸孫曰。此輩必遇亂死也。及綏死。兄嵩曰。我祖其神乎。

羊祜字叔子。泰山人也。都督荆州諸軍事。征南大將軍。上疏平吳。世祖深納之。吳軍人前後至者。不可勝數。祜將入朝而有疾。至洛陽。遂薨。南州市會聞喪。舉市悲號而罷。於是傳哭接音。邑里相達。百

姓乃樹碑峴峯。立廟祭祀。行人望碑。皆涕泗垂泣。杜預代鎮。名爲墮淚碑。吳滅。詔曰。祜建平吳之規。其封祜夫人夏侯氏爲萬歲鄉君。邑五千戶。絹萬匹。吳平慶會。羣臣上壽。世祖流涕曰。此羊太傅之功。豈朕所能爲也。

秦秀字玄良。新興人也。少以學行忠直知名。遷補博士。羣寮伐吳。詔以賈充爲大都督。秀性惡憎佞。疾之如讎。輕鄙賈充。聞其爲大統。心所不平。遂欲哭師。及充卒。議謚。秀請謚爲荒公。初。何曾卒。秀議曰。曾事親有色養之名。在官奏科尹之模。此二者。實得臣子事上之概。然資性驕奢。不循軌則。朝野之論。不可具言。儉德之恭也。侈惡之大也。曾受寵二代。顯赫累世。荷保傅之貴。秉司徒之均。而乃驕奢之名。被於九域。有生之民。咸怪其行。穢皇代之美。弃羔羊之節。示後生之慢。莫大於此。若生極其情。死又無貶。是則無正刑也。王公貴人。復何畏哉。謹案謚法。名與實爽曰繆。怙亂肆行曰醜。曾宜爲繆醜公。古人闔棺之日。然後誄行。不以前善沒後惡也。秀性悻直。與物多忤。爲博士前後垂二十年。卒於官。

惡憎作愚讒。

舊無無正刑也四字。補之。

李熹字季和。上黨人也。累辟三府。不就。宣帝復辟爲太傅屬。固辭。世宗輔政。命熹爲大將軍從事中郎。熹到引見。謂熹曰。昔先公辟君而不應。今孤命君而至。何也。對曰。先君以禮見待。熹得以禮進退。明公以法見繩。熹畏法而至。帝甚敬重焉。遷太常司隸校尉。

羣書治要卷第三十

晉書下

傳

劉毅字仲雄。東萊人也。治身清高。厲志方直。爲司隸校尉。皇太子鼓吹入東掖門。毅奏劾保傅以下。詔赦之。然後得入。世祖問毅曰。卿以吾可方漢何帝。對曰。可方桓、靈。世祖曰。吾雖德不及古人。猶克己爲治。又平吳會。混一天下。方之桓、靈。其已甚乎。對曰。桓、靈賣官錢入官庫。陛下賣官錢入私門。以此言之。乃殆不如桓、靈也。習鑿齒陽秋曰。毅答已。帝大笑曰。桓、靈之朝。不聞此言。今有直臣。故不同乎。散騎常侍鄒湛進曰。世說以陛下比漢文帝。人心猶多不同。昔馮唐答文帝曰。不能用頗牧而文帝怒。今劉毅言犯順而陛下樂。以此相校。聖德乃過之也。帝曰。我平天下而不封禪。焚雉頭裘。行布衣禮。今於小事何見褒之甚耶。湛曰。聖詔所及。皆可豫先算計。以長短相推。慕名者能力行爲之。至如向詔。非明恕內充。卮之德度。不可爲也。臣聞猛獸在田。荷戈而出。凡人能之。蜂蠆起於懷袖。勇夫爲之驚駭。非虎弱。蜂蠆強也。倉卒出於意外故也。夫君臣有自然之尊卑。辭語有自然之逆順。向劉毅始言。臣等莫不變色易容而仰視陛下者。陛下發不世之詔。出思慮之外。臣之喜慶。不亦宜乎。遷尚書左僕射。龍見武庫井中。車駕親觀。有喜色。於是外內議當賀。毅獨表曰。昔龍降鄭時門之外。子產不賀。龍降夏廷。卜藏其櫝。至周幽王。禍亹乃發。證據舊典。無賀龍之禮。詔報曰。政德未修。誠未有以膺受嘉祥。省來示以爲矍然。賀慶之事。宜詳依典義。動靜數示。上疏陳九品之弊曰。臣聞立政者以官才爲本。官才有三難。而興替之所由也。人物難知。一也。愛

憎難防、二也。情僞難明、三也。三者雖聖哲在上。嚴刑督之。猶不可治。故堯求俊乂而得四凶。三載考績而驩兜得成。使世主雖有上聖之明。而無考察之法。授凡庸之才。而去賞罰之勸。則爲開姦。豈徒四族。側陋何望於時哉。今立中正。定九品。高下任意。榮辱在手。操人主之威福。奪天朝之權勢。愛憎決於心。情僞由於己。公無考校之負。私無告訴之忌。榮黨橫越。威福擅行。用心百態。求者萬端。廉讓之風滅。苟且之俗成。天下諂諂。但爭品位。不聞推讓。流俗之過。一至於此。竊爲聖世恥之。愚心之所非者。不可以一槩論。輒條列其事。夫名狀以當才爲清。品輩以得實爲平。治亂之要。不可不允。清平者治化之美。枉濫者亂敗之惡也。不可不察。然人才異能。備體者寡。器有大小。達有早晚。是以三仁殊塗而同歸。四子異行而鈞義。陳平、韓信。笑侮於邑里。而收功於帝王。屈原、伍胥。不容於人主。而顯名於竹帛。是篇論之所明也。今之中正。不精才實。務依黨利。不鈞稱尺。務隨愛憎。所欲舉者。獲虛以成譽。所欲下者。吹毛以求疵。前鄙後脩者。則引古以病今。古賢今病者。則考虛以覆過。質直者罪以違時。阿容者善其得和。度遠者責以小檢。才近者美其合俗。齊量者以己爲限。高下逐強弱。是非隨愛憎。憑權附黨。毀平從親。隨世興衰。不顧才實。衰則削下。興則扶上。一人之身。旬日異狀。或以貨賂自通。或以計協登進。附託必達。守道困悴。無報於身。必見割奪。有私於己。必得其欲。淩弱黨強。以植後利。是以上品無寒門。下品無勢族。暨時有之。皆曲有故。慢主罔時。實爲亂源。昔在前聖之世。欲敦

詐作詐。

風俗鎮靜百姓隆鄉黨之義崇六親之行人道賢否於是見矣然鄉老書其善以獻天子司馬論其能以官於職有司考績以明黜陟故天下之人退而脩本州黨有德義朝廷有公正天下大治浮華邪佞所無容厝今一國之士多者千數或流徙異邦或給役殊方面猶不識況盡其才力而中正知與不知其當品狀采譽於臺府納毀於流言任己則有不識之蔽聽受則有彼此之偏所知者以愛憎奪其平所不知者以人事亂其度既無鄉老紀行之譽又非朝廷考績之課遂使進官之人棄近求遠背本逐末位以求成不由行立故狀無實事諧文浮飾品不校功黨譽虛妄上奪天朝考績之分下長浮華朋黨之事凡官不同事人不同能得其能則成失其能則敗今品不狀才能之所宜而以九等爲例以品取人則非才能之所長以狀取人則爲本品之所限若狀得其實猶品狀相妨所疏則削其長所親則飾其短徒結白論以爲虛譽以治風俗則狀無實行以宰官職則品不料能百揆何以得理萬機何以得脩職名中正實爲姦府事名九品而有八損自魏立以來未見其得人之功而生讒薄之累愚臣以爲宜罷中正除九品弃魏氏之弊法更立一代之美制愚臣以爲便也

張華字茂先范陽人也領中書令名重一世朝野擬爲臺輔而荀勗馮紞等深忌疾之會世祖問華誰可付以後事者對曰明德至親莫如齊王攸既非上意所在微爲忤旨聞言得行以華爲都督幽州諸軍事領護烏桓校尉於是遠夷賓服四境無虞朝議欲徵華入相馮紞乾沒苦陷以華有震主

之名。不可保必遂徵爲太常。以小事免官。世祖崩。遷中書監。加侍中。遂盡忠救匡。彌縫補闕。雖當闇主虐后之朝。猶使海內宴然。遷司空。卓爾獨立。無所阿比。趙王倫及孫秀等疾華如讎。倫、秀豐起。遂與裴頠俱被害。朝野之士。莫不悲酸。

裴頠字逸民。河東人也。遷尚書左僕射侍中。元康七年。以陳准子匡、韓蔚子嵩並侍東宮。頠諫曰。東宮之建。以儲皇極。其所與游接。必簡英儁。宜用成德賢邵之才。匡、嵩幼弱。未識人理。立身之節。東宮實體夙成之表。而今有童子侍從之聲。未是光闡遐風之弘理也。頠深患時俗放蕩。不尊儒術。魏末以來。轉更增甚。何晏、阮籍素有高名於世。口談浮虛。不遵禮法。尸祿耽寵。仕不事事。至王衍之徒。聲譽太盛。位高勢重。不以物務自嬰。遂相放效。風教陵遲。頠著崇有之論以釋其蔽。世雖知其言之益治。而莫能革也。朝廷之士。皆以遺事爲高。四海尚寧。而有識者知其將亂矣。而衷狄遂淪中州者。其禮久亡故也。倫秀之與亹、頠、張華俱見害。朝綱傾弛。遠近悼之。

與亹疑倒

傅玄字休奕。北地人也。性剛直果勁。不能容人之非。世祖受禪。加駙馬都尉。與皇甫陶俱掌諫職。玄志在拾遺。多所獻替。上疏曰。前皇甫陶上事爲政之要。計民而置官。分民而授事。陶之所上。義合古制。前春樂平太守胄志上欲爲博士置史卒。此尊儒之一隅也。主者奏寢之。今志典千里。臣等並受殊寵。雖言辭不足以自申。意在有益主者。請寢多不施用。臣恐草萊之士。雖懷一善。莫敢獻之矣。詔

曰。凡關言於人主。人臣之所至難。而人主苦不能虛心聽納。自古忠臣直士所忼慨也。其甚者至使杜口結舌。每念於此。未嘗不歎息也。故前詔敢有直言勿有所拒。庶幾得以發蒙補過。獲保高位。喉舌納言諸賢。當深解此心。務使下情必盡。苟言有偏善。情在忠益。不可責備於一人。雖文辭有謬誤。言語有得失。皆當曠然恕之。古人猶不拒誹謗。況皆善者。在可采錄乎。近者、孔晁、綦母和。皆案以輕慢之罪。所以皆原。欲使四海知區區之朝。無諱言之忌也。又每有陳事。輒出付主者。主者衆事之本。故身而所處當多從深刻。至乃云恩貸當由上出。出村外者。專縱刻峻、是信耶。故復因此喻意。玄遷侍中。

村字可疑

任愷字元裒。樂安人也。爲侍中。愷性忠直。以社稷爲己任。帝器而昵之。政事多諮焉。愷惡賈充之爲人。不欲令久執政。每裁抑之。充病之。後承閒稱愷忠公局正。宜在東宮使保護太子。外假稱揚。內斥遠之。帝以爲太子少傅。而侍中如故。充計畫不行。會吏部尚書缺。好事者爲充謀曰。愷今總門下樞要。得與上親接。宜啓令典選。便得漸疏。此一都令史事耳。且九流難精。閒隙易乘。充即啓稱愷才能宜在官人之職。世祖不疑充挾邪。而以選官勢望。唯賢是任。即日用愷。愷既在尚書。侍覲轉希。充與荀勗、馮紞承閒譖潤免官。愷受黜在家。充毀間得行。世祖情遂漸薄。然衆論明愷爲人。羣共舉愷爲河南尹。甚得朝野稱譽。而賈充朋黨日夜求愷小過。又諷有司奏愷免官。後起爲太常。不得志。遂以

憂卒。

裴楷字叔則。河東人也。爲侍中。世祖嘗問曰。朕應天順民。海內更始。天下風聲。何得何失。對曰。陛下受命。四海承風。所以未比德於堯、舜者。賈充之徒猶在朝也。夫逆取而順守。湯、武是也。今宜引天下賢人。與弘政道。不宜示之以私也。

和嶠字長輿。汝南人也。遷侍中。嶠見東宮不令。因侍坐曰。皇太子有淳古之風。而季世多僞。恐不了陛下家事。世祖默然。後與荀顗、荀勗同侍。世祖曰。太子近入朝差長進。卿可俱詣。粗及世事。既奉詔而還。顗、勗並稱皇太子明識弘雅。誠如明詔。嶠曰。聖質如初耳。帝不悅而起。嶠以爲國雖休明。終必喪亂。言及社稷。未嘗不以儲君爲憂。或以告賈妃。妃銜之。愍懷建宮。官嶠爲太子少傅。太子朝西宮。嶠從入。賈后使惠帝問嶠曰。卿昔謂我不了家事。今日定云何。嶠曰。臣昔事先帝有斯言。言之不效。國之福也。臣敢逃其罪乎。

郤詵字廣基。濟陰人也。舉賢良對策曰。臣竊觀乎古今而考其美惡。古人相與求賢。今人相與求爵。此風俗所以異流也。古之官人。君責之於上。臣舉之於下。得其人有賞。失其人有罰。安得不求賢乎。今之官者。父兄營之。親戚助之。有人事則通。無人事則塞。安得不求爵乎。賢苟求達。達在脩道。窮在失義。故靜以待之也。爵苟可求。得在進取。失在後時。故動以要之也。天地不能頓爲寒暑。人主亦不

能頓爲治亂。故寒暑漸於春秋。治亂起於得失。當今之世。官者無關梁。邪門啓矣。朝廷不責賢。正路塞矣。所謂責賢、使之相舉也。所謂關梁、使之相保也。賢不舉則有咎。保不信亦有罰。有罰則有司莫不悚也。以求其才焉。今則不然。貪鄙竊位。不知誰升之者。虎兕出檻。不知誰可咎者。網漏吞舟。何以過此。雖聖思勞於夙夜。所使爲政。恆得此屬。欲化美俗平。亦俟河之清耳。爲左丞、劾奏吏部尚書崔洪。洪曰。我舉郤丞而還奏我。此爲挽弩自射。詵聞曰。昔趙宣子任韓厥爲司馬。厥以軍法戮宣子之僕。宣子謂諸大夫可賀我矣。吾選厥也任其事。崔侯爲國舉才。我以才見舉。惟官是視。各明在公。何故私言乃至於此。洪聞之慙服。

荀勗字公曾。潁陰人也。爲中書監。加侍中。勗才學博覽。有可觀採。而性邪佞。與賈充、馮紞共相朋黨。朝廷賢臣心不能悅。任愷因機舉充鎮關中。世祖卽詔遣之。勗謂紞曰。賈公遠放。吾等失勢。太子婚尙未定。若使充女爲妃。則不營留而自停矣。勗與紞伺世祖閒並稱充女淑令。風姿絕世。若納東宮。必能輔佐君子。有關雎后妃之德。遂成婚焉。

馮紞字少胄。安平人也。稍遷左衞將軍。承顏悅色。寵愛日隆。賈充荀勗。並與之親善。世祖詔治金墉、廢賈妃、已定。紞與勗乾沒救請。故得不廢。轉侍中。世祖篤病得愈。紞與勗乃言於世祖曰。陛下前者病若不差。太子其廢矣。齊王爲百姓所歸。公卿所仰。雖欲高讓。其得免乎。宜遣還藩。以安社稷。世祖

納之。初謀伐吳。紘與充、勖共苦諫。世祖不納。斷從張華。吳平。紘內懷慙懼。疾華如讎。及華外鎮。威德大著。朝論當徵爲尚書令。紘從容侍帝論晉、魏故事。因曰。臣常謂鍾會之反。頗由太祖。帝勃然曰。何言邪。紘曰。臣以爲夫善御者。必識六轡盈縮之勢。善治者必審官方控帶之宜。是故漢高八王。以寵過夷滅。光武諸將。以抑損克終。非上之人有仁暴之異。在下者有愚智之殊。蓋抑揚與奪使之然耳。鍾會才具有限。而太祖獎誘太過。喜其謀猷。盛其名位。授以重勢。故會自謂算無遺策。功在不賞。張利害。遂搆凶逆耳。向令太祖錄其小能。節以大禮。抑之權勢。納之以軌度。則逆心無由而生。亂事無階而成。世祖曰。然。紘稽首曰。愚臣之言。宜鎮堅冰之道。無令如會之徒。復致覆喪。世祖曰。當今豈有會乎。紘曰。陛下謀謨之臣。著大功於天下。四海莫不聞知。據方鎮、總戎馬之任者。皆在陛下聖慮矣。世祖默然。徵張華爲太常。尋免華官。

劉頌字子雅。廣陵人也。除淮南相。上疏曰。臣竊惟萬載之事。理在二端。天下大器。一安難傾。一傾難正。故慮經後世者。必精目下之治。治安遺業。使數世賴之。若乃兼建諸侯而樹藩屏。深根固蔕。則祚延無窮。可以比跡三代。如或當身之治。遺風餘烈。不及後嗣。雖樹親戚而成國之制不建。使夫後世獨任智力。以安大業。若未盡其理。雖經異時。憂責猶追在陛下。將如之何。願陛下善當今之治。樹不拔勢。則天下無遺憂矣。夫聖明不世及。後嗣不必賢。此天理之常也。故善爲天下者。任勢而不任人。

晉魏作魏晉。

張利害作鞏張跋扈。

權上有以字。

鍾作思

察作政。

任勢者、諸侯是也。任人者、郡縣是也。郡縣之治。小察理而大勢危。諸侯牧民。近多違而遠慮固。聖王惟終始之弊。權輕重之理。苟彼小違。以據大安。然後足以藩固內外。維鎮九服。夫武王、聖主也。成王、賢嗣也。然武王不恃成王之賢而廣封建者。慮經無窮也。且善言今者。必有以驗之於古。唐虞以前書文殘缺。其事難詳。至於三代。則並建明德。及舉王之顯親。開國承家。以藩屏帝室。延祚久長。近者五六百歲。遠者延將千載。逮至秦氏。罷侯置守。子弟不分尺土。孤立無輔。二世而亡。漢承周秦之後。雜而用之。前後二代。各二百餘年。揆其封建。雖制度舛錯。不盡事中。然跡其衰亡。恆在同姓失職。諸侯微時。不在強盛也。昔呂氏作亂。幸賴齊、代之援。以寧社稷。七國叛逆。梁王捍之。卒弭其難。自是之後。威權削奪。諸侯止食祖俸。甚者至乘牛車。是以王莽得擅本朝。遂其姦謀。傾蕩天下。毒流生靈。光武紹起。雖封樹子弟。而不建成國之制。祚亦不延。魏氏承之。圈閉親戚。幽囚子弟。是以神器速傾。天命移在陛下。長短之應。禍福之徵。可見於此矣。然則建邦苟盡其理。則無向不可。故曰爲社稷計。莫若建國。夫邪正逆順者。人心之所繫服也。今之建置。審量事勢。使君樂其國。臣榮其朝。各流福祚。傳之無窮。上下一心。愛國如家。視人如子。然後能保荷天祿。兼翼王室。今諸王裂土。皆兼於古之諸侯。而君賤其爵。臣恥其位。莫有安志。其故何也。法同郡縣。無成國之制故也。今之建置。宜使率由舊章。一如古典。然人心繫常。不累十年。好惡未改。情願未移。臣之愚慮。以爲宜早創大制。遲回衆望。猶在

租作租。

十年之外。然後能令君臣各安其位。榮其所蒙。上下相持。用成藩輔。如今之爲。適足以虧天府之藏。徒弃穀帛之資。無補鎭國衞土之勢也。古者、封建既定。各有其國。後雖王之子孫。無復尺土。此今事之必不行者也。若推親疏轉有所廢。以有所樹。則是郡縣之職。非建國之制也。今宜豫開此地。使親疏遠近。不錯其制。然後可以永安。然於古典所應有者。悉立其制。然非急所須。漸而備之。不得頓設也。須車甲器械既具。其羣臣乃服綵章。倉廩已實。乃營宮室。百姓已足。乃備官司。境內充實。乃作禮樂。唯宗廟社稷。則先建之。至境內之政。官人用才。自非內史國相。命於天子。其餘衆職。及死生之斷。穀帛資實。慶賞刑威。非封爵者。悉得專之。周之建侯。長享其國。與王者並。遠者延將千載。近者猶數百年。漢之諸王傳祚。暨至曾玄。人性不甚相遠。古今一揆。而短長甚違。其故何邪。立意本殊。而制不同故也。周之封建。使國重於君。公侯之身。輕於社稷。故無道之君。不免誅放。敦興滅繼絕之義。故國祚不泯。不免誅放。則羣后思懼。胤嗣必繼。是無亡國也。諸侯思懼。然後軌道。下無亡國。天子乘之。理勢自安。此周室所以長存也。漢之樹置君國。輕重不殊。故諸王失度。陷於罪戮。國遂以亡。不崇興滅繼絕之序。故下無固國。天子居上。勢孤無輔。故姦臣擅朝。易傾大業。今宜反漢之弊。脩周舊跡。國君雖或失道。陷於誅絕。又無子應除。苟有始封支胤。不問遠近。必紹其祚。若無遺類。則虛建之。須皇子生。以繼其統。然後建國無滅。又班固稱諸侯失國。亦由網密。今又宜都寬其檢。且建侯之理。本經盛

衰。慮關強弱。則天下同忿。幷力誅之。大制都邑。班之羣后。著誓丹書。藏之金匱。置諸宗廟。副在有司。寡弱小國。猶不可危。豈況萬乘之主。承難傾之邦。而加其上。則自然永久。故臣願陛下置天下於自安之地。寄大業於固成之勢。則可以無遺憂矣。今閭閻少名士。官司無高能。其故何也。清議不肅。人不立德。行在取容。故無名士。下不專局。又無考課。吏不竭節。故無高能。無高能則有疾世事。少名士則後進無准。故臣思立吏課而肅清議也。天下至大。萬事至衆。人君至少。同於天日。故非垂聽所得周覽。是以聖王之治。執要而已。委務於下。而不以事自嬰也。分職既定。無所與焉。非憚日側之勤。而牽於逸豫之虞。誠以治體宜然。事勢致之也。何則。夫造創謀始。逆睹是非。以別能否。甚難察也。既以施行。因其成敗。以分功罪。甚易識也。易識在考終。難察在造始。故人君恆居其易。則治。人臣不處其難。則亂。今人主恆能居易執要以御其下。然後人臣功罪形於成敗之徵。無所逃其誅賞。故罪不可蔽。功不可誣。功不可誣。則能者勸。罪不可蔽。則違慢日肅。此爲治之大略也。天下至大。非垂聽所周。又精始難校。考終易明。今人主不委事仰成。而與諸下共造事始。則功罪難分。能否不別。陛下縱未得盡仰成之理。都委務於下。至如今事應奏御者。濁除不急。使要事得精。可三分之二。今親掌者受成於上。上之所失。不得復以罪下。歲終事功不建。不知所責也。夫監司以法舉罪。獄官案劾盡實。法吏據辭守文。大較雖同。然至於施用監司與夫法獄。體宜小異。獄官唯實。法吏唯文。監司

舊無不建二字。補之。

舊有字下有固所不犯之地六字・刪之・

舊無上曰字・補之・

則欲舉大而略小．何則．夫細過微闕謬妄之失．此人情之所必有．而悉糺以法．則朝野無全人．此所謂欲治而反亂者也．是以善爲治者．綱舉而網疏．綱舉則所羅者廣．網疏則小罪必漏．所羅者廣．則大罪不縱．則甚泰必刑．微過必漏．則爲政不苛．甚泰必刑．然後犯治必塞．此爲治之要也．而自近世以來．爲監司者．類大綱不振．而網甚密．網甚密．則微過必舉．微過、人情所必有．而不足以害治．舉之、則微而益亂大綱．不振、則豪強橫肆．豪強橫肆．則平民失職．此錯所急而倒所務之由也．非徒無益於治體．清議乃由此益傷．古人有言曰．君子之過．如日之蝕焉．又曰．過而能改．又曰．不貳過．凡此數者．是賢人君子不能無過之言也．苟不至於害治．則皆天網之所漏也．所犯在甚泰．然後王誅所必加．此舉罪淺深之大例也．故君子得全美以善事．不善者必夷戮警衆．此爲治誅赦之准式也．凡舉過彈違．將以肅風論而整世教．今舉小過．清議益頹．是以聖王深識人情而達治體．故其稱曰．不以一害掩大德．又曰．赦小過．舉賢才．又曰．無求備於一人．故冕而前旒．充纊塞耳．意在去苛察．舉甚泰．善惡之報．必取其尤．然後簡而不漏．大罪必誅．法禁易全也．今則當小罪甚察．而時不加治者．明小罪非亂治之姦也．害治在犯尤．而謹搜微過．何異放兕豹於公路．而禁鼠盜於隅隙．時政所失．少有此類．陛下宜反而求之．乃得所務也．

華作山・

江統字應元．陳留人也．除華陰令．時關隴屢爲氐、羌所擾．牧守淪沒．黎庶塗炭．孟觀西討生禽齊萬

年、羣氏死散。統深惟四夷亂華。宜杜其萌。乃作徙戎論。其辭曰。夫蠻夷戎狄。謂之四海。九服之制。地在要荒。春秋之義。內諸夏而外夷狄。以其言語不通。法俗詭異。或居絕域之外。山河之表。與中國壤斷土隔。不相侵涉。賦役不及。正朔不加。其性氣貪婪凶悍不仁。四夷之中。戎狄爲甚。弱則畏服。強則侵叛。雖有賢聖之世。大德之君。咸未能以道化率導。而以恩德柔懷也。當其強也。以殷之高宗而憊於鬼方。有周文王而患昆夷獫狁。高祖困於白登。孝文軍於霸上。及其弱也。周公來九譯之貢。中宗納單于之朝。以元、成之徵。而猶四夷賓服。此其已然之效也。故匈奴求守邊塞。而侯應陳其不可。單于屈膝未央。望之議以不臣。是以有道之君。牧夷狄也。唯以待之有備禦之有常。雖稽顙執贄。而邊城不弛。固守爲寇賊強暴。而兵甲不加遠征。期令境內獲安。疆埸不侵而已。及至周室失統。諸侯專征。以大兼小。轉相殘滅。封疆不固。而利害異心。戎狄乘閒。得入中國。或招誘安撫。以爲己用。故申繒之禍。顚覆宗周。襄公要秦。遽興姜戎。義渠大荔。居秦、晉之域。陸渾、陰戎。據伊、洛之閒。搜瞞之屬。侵入齊、宋。陵虐邢、衞。南夷與北夷交侵。中國不絕若線。始皇之幷天下也。南兼百越。北走匈奴。當時中國無復四夷矣。漢興而都長安。宗周豐鎬之舊也。及至莽之敗。西都荒毀。百姓流亡。建武中。以馬援領隴西太守。討叛羌。徙其餘種於關中。居馮翊、河東空地。而與齊民雜處。數歲之後。族類繁息。既恃其肥強。且苦漢民侵之。永初之元。騎都尉王弘使西域。發調羌、氐。以爲行衞。於是羣羌奔駭。互相扇動。

二州之戎一時俱發覆沒將守屠破城邑諸戎遂熾至於南入蜀漢東掠趙魏唐突輦關侵及河內十年之中夷夏俱弊此所以爲害深重累年不定者雖由禦者之無方將非其才亦豈不以寇發心腹害起肘腋疾篤難療瘡大遲愈之故哉自此之後餘燼不盡小有際會輒復侵叛雍州之戎常爲國患中世之寇唯此爲大漢末之亂關中殘滅魏興之初與蜀分隔疆埸之戎一彼一此魏武皇帝遂徙武都之種於秦川欲以弱寇疆國扞禦蜀虜此蓋權宜之計一時之勢非所以保境安民爲萬世之利也今者當之已受其弊矣夫關中土沃物豐厥田上上帝王之都未聞戎狄宜在此土也非我族類其心必異戎狄志體不與華同而因其衰弊遷之畿服吏民玩習侮其輕弱使其怨恨之氣毒於骨髓至於蕃育衆盛則坐生其心以貪捍之性挾憤怒之情候隙乘便輒爲橫逆而居封域之內無障塞之隔掩不備之民收散野之積故能爲禍滋蔓暴害不測此必然之勢已驗之事也當今之宜宜及兵威方盛衆事未罷徙馮翊、北地、新平、安定界內諸羌著先零、罕幵、析支之地徙扶風、始平、京兆之氐出還隴右著陰平、武都之界各附本種反其舊土使屬國撫夷就安集之戎晉不雜並得其所上合往古卽敘之義下爲盛世永久之規縱有猾夏之心風塵之警則絕遠中國隔閡山河雖爲寇暴所害不廣是以充國子明能以數萬之衆制羣羌之命有征無戰全軍獨克雖有謀謨深計廟勝遠圖亦豈不以華夷異處戎夏區別要塞易守之故得成其功哉難者曰方今關中之禍暴

擇作悍·

幵作羌·

兵二載。征戍之勞。老師十萬。水旱之害。薦飢累荒。凶逆既戮。悔惡初附。且款且畏。咸懷危懼。百姓愁苦。異人同慮。望寧息之有期。若枯旱之思雨露。誠宜鎮之以靜默。而綏之以安豫。而子方欲作役起徒。興功造事。使疲悴之衆。徙自猜之寇。以無穀之民。遷乏食之虜。恐勢盡力屈。緒業不卒。羌戎離散。心不可一。前害未及弭。而後變復橫出矣。答曰。羌戎狡猾。傷害牧守。連兵聚衆。載離寒暑。而今異類瓦解。同種土崩。老幼繫虜。丁壯降散。子以此等爲尚挾餘資。悔惡反善。懷我德惠。而來柔附乎。將勢窮道盡。智力俱困。懼我兵誅。以至於此乎。曰。無有餘力。勢窮道盡故也。然則我能制其短長之命。而令其進退由己矣。夫樂其業者不易事。安其居者無遷志。方其自疑危懼。畏怖促遽。可制以兵威。使之左右無違也。迨其死亡散流。故可遐遷遠處。令其心不懷土也。夫聖賢之謀事。爲之於未有。治之於未亂。道不著而平。德不顯而成。其次則能轉禍爲福。因敗爲功。值困必濟。遇否能通。今子遭弊事之終。而不圖更制之始。愛易轍之勤。而得覆車之軌。何哉。且關中之民。百餘萬口。率其少多。戎狄居半。處之與遷。必須口實。若有窮乏。故當傾關中之穀以全其生生之計。必無擠於溝壑而不爲侵掠之害也。今我遷之。傳食而至。附其種族。自使相贍。而秦地之民。得其半穀。此爲濟行者以糜糧。遺居者以積倉。寬關中之逼。去盜賊之原。除旦夕之損。建終年之益。若憚暫舉之小勞。而遺累世之寇敵。非所謂能開物成務。創業垂統。崇基拓跡。謀及子孫者也。幷州之胡。本實匈奴。桀惡之寇也。漢宣之

世。凍餒殘破。國內五裂。後合爲二。呼韓邪遂衰弱孤危。不能自存。依阻塞下。委質柔服。建武中。南單于復求降附。於彌扶羅值世喪亂。遂乘疊而作。虜掠趙、魏。寇至河南。建安中。又使右賢王去卑誘質呼廚泉。聽其部落散居六郡。咸熙之際。分爲三率。泰始之初。又增爲四。今五部之衆。戶至數萬。人口之盛。過於西戎。然其天性驍勇。弓馬便利。倍於氐羌。若有不虞風塵之慮。則幷州之域。可爲寒心。今晉民失職。猶或亡叛。犬馬肥充。則有噬齧。況於夷狄。能不爲變。但顧其微弱。勢力不陳耳。夫爲邦者。患不在貧而在不均。憂不在寡而在不安。以四海之廣。士民之富。豈須夷虜在內。然後取足哉。此等皆可申喻發遣。還其本域。慰彼羈旅懷土之思。釋我華夏纖介之憂。惠此中國。以綏四方。德施永世。於計爲長。

陸機字士衡。吳郡人也。爲著作郎。孫盛陽秋載機五等論曰。夫體國經野。先王所愼。創制垂基。思隆後業。然而經略不同。長短異術。五等之制。始於黃、唐。郡縣之治。創於秦漢。得失成敗。備在典謨。是以其詳可得而言。夫王者知帝業至重。天下至廣。廣不可以偏制。重不可以獨任。任重必於借力。制廣終乎因人。故設官分職。所以輕其任也。並建伍長。所以弘其制也。於是乎立其封疆之典。裁其親疏之宜。使萬國相維。以成盤石之固。宗庶雜居。以定維城之業。又有以見綏世之長御。識人情之大方。知其爲人不如厚己。利物不如圖身。安上在於悅下。爲己在乎利人。是以分天下以厚樂。而已得與之同憂。饗天下以豐利。而已得與之共害。利博則恩篤。樂遠則憂深。故諸侯享食土之實。萬國受傳世之祚。夫然。則南面之君。各務其治。九服之民。知有定主。上之子愛於是乎生。下之禮信於是乎結。世治足以敦風。道衰足以禦暴。故殺之國。不能擅一時之勢。雄俊之民。無所寄霸王之志。然後國安。由萬邦之思治。主尊。賴羣后之圖身。蓋三代所以直道。四王所以垂業也。故世及之制。弊禍終乎七雄。昔者。成湯殷照夏后之鑒。公旦日涉商人之式。文質相濟。損益有物。然五等之禮。不革于時。封畛之制。有隆焉爾者。豈玩二王之禍。而闇經世之算乎。固知百世非可懸禦。善制不能無弊。而侵弱之辱。愈於殄祀。土崩之困。痛於陵夷也。是以經始獲其多福。慮終取

小作少・基作具・

其小禍・非謂侯伯無可亂之符・郡縣非致治之基也・故國憂賴其釋位・主弱憑於其翼戴・及其承微積弊・王室遂卑・猶保名位・祚遺後嗣・皇統幽而不輟・神器否而必存者・豈非事勢使之然與・降及亡秦・弃道任術・懲周之失・自伶其得・尋斧始於所庇・制國昧於翦下・國慶獨享其利・主憂莫與共害・雖速亡趁亂・不必一道・顚沛之疊・實由孤立・是蓋思五等之小怨・忘萬國之大德・知陵夷之可患・闇土崩之爲痛也・周之不競・有自來矣・國乏令主・十有餘世・然片言勤王・諸侯必應・一朝震矜・遠國先叛・故強晉收其請隧之圖・暴楚頓其鼎之志・豈劉項之能闕關・勝、廣之敢虓澤哉・借使秦人因循周制・雖則無道・有共興亡・其覆滅之禍・豈在曩日・漢

片言舊作行宮・改之・

矯秦枉・大啓王侯・境土踰溢・不遵舊典・故賈生憂其危・晁錯痛其亂・是以諸侯阻其國家之富・懇其士民之力・勢足者反疾・土狹者逆遲・六臣犯其弱綱・七子衝其漏網・皇祖夷於黥徒・西京病於東帝・是蓋過正之災・而非建侯之累也・逮至中葉・忌其失節・割削宗子・有名無實・天下曠然・復襲亡秦之軌矣・是以五侯作威・不忌萬邦・新都襲漢・易於拾遺也・光武中興・纂隆皇統・而猶遵覆車之遺轍・養喪家之宿疾・僅及數世・姦宄充斥・卒有強臣專朝・則天下風靡・一夫縱橫・而城地自夷・豈不危哉・在周之衰・難與王室・故命者七臣・干位者三子・嗣王委其九鼎・凶族據其天邑・鉦鼙震於闔宇・鋒鏑流乎絳闕・然禍止畿甸・害不覃及・天下晏然・以治待亂・是以宣王興於共和・襄、惠振於晉鄭・豈若二漢陛闥暫擾・而四海已沸・孽臣朝入・而九服夕亂哉・遺惟王莽篡逆之事・近覽董卓擅權之際・億兆悼心・愚智同痛・然周以之存・漢以之亡・夫何故哉・豈世乏曩時之臣・士無匡合之志歟・蓋遠績屈於時異・雄心挫於卑勢耳・故烈士扼腕・終委寇讎之手・忠臣變節・以助虐國之榮・雖復時有鳩合同志・以謀王室・然上非奧主・下皆市人・師旅無先定之班・君臣無相保之志・是以義兵雲合・無救劫殺之禍・衆望未改・而已見大漢之滅矣・或以諸侯世位・不必常全・昏主暴君・有時比迹・故五等所以多亂・今之牧守・皆官方庸能・雖或失之・其得固多・故郡縣易以爲政治・夫德之休明・蹟陛日用・長率連屬・咸述其職・而淫昏之君・無所容過・何則不治哉・故先代有以之興矣・苟或衰陵・百度自悖・黜官之吏・以貨准才・則貪殘之萌・皆羣后也・安在其不亂哉・故後王有以之廢矣・且要而言之・五等之君・爲己思治・郡縣之長・爲利圖物・何以徵之・蓋企及進取・仕子之常志・修己安民・良七之所希・及夫進取之情銳・安民之譽遲・是故侵百姓以利己者・在位所不憚・揖實事以養名者・官長所夙夜也・君無卒歲之圖・臣挾一時之志・五等則不然・知國爲己土・衆皆我民・民安、己受其利・國傷、家嬰其病・故前人欲以垂後・後嗣思其堂構・爲上無苟且之心・羣下知膠固之義・使其並賢居政・則功有厚薄・而兩愚處亂・則過有深淺・然則八代之制・幾可以一理貫・秦漢之典・殆可以一言蔽也・

胡威字伯武・淮南人也・父質字文德・清廉潔白・質之爲荊州刺史也・威自京都定省・家貧・每至客舍夜作慕・

自放驢取樵。既至見父。停廄中十餘日。告歸。臨辭。賜絹一匹爲道中資。威跪曰。大人清高。不審於何得此絹。質曰。是吾奉祿之餘。故以爲汝糧耳。威受之。辭歸。荆州帳下都督聞威將去。請假還家。持資糧於路要威。因與爲伴。每事佐助。又進飯食。威疑而誘問之。既知。乃取所賜絹與都督。謝而遣之。後因他信以白質。質杖都督一百。除吏名。父子清愼如此。於是名譽著聞。爲安豐太守。徐州刺史。政化大行。後入朝。世祖因言次謂威曰。卿清孰如父清。對曰。臣不如也。世祖曰。以何爲勝。對曰。臣父清恐人知。臣清恐人不知。是臣不及遠也。世祖以威言直而婉。謙而順。累遷豫州刺史。入爲尚書。

周顗字伯仁。汝南人也。爲尚書左僕射。王敦作逆石頭。既王師敗績。顗奉詔往詣敦。敦曰。伯仁卿負我。顗曰。公戎車犯順。下官親率六軍。不能其事。使王旅奔敗。以此負公。敦憚其辭正。不知所答。左右文武勸顗避敦。曰。吾備位大臣。朝廷喪破。寧可復草間求活。外投胡越者邪。俄而被收於石頭。害之。

陶侃字士行。廬江人也。爲荆州刺史。政刑清明。惠施均治。故楚郢士女。莫不相慶。引接疏遠。門無停客。常語人曰。大禹聖者。乃惜寸陰。至於衆人。當惜分陰。豈可逸游荒醉。生無益於時。死無聞於後。是自棄也。諸參佐或以談戲廢事者。乃命取蒲博之具悉投之于江。吏將則加鞭朴。曰。樗蒱者、牧奴戲耳。老莊浮華、非先王之法言。不可行也。君子當正其衣冠。攝其威儀。何有亂頭養望。自謂宏達邪。於是朝野用命。移風易俗。

舊無正字。補之。

牧下有豬字。

高崧字茂琰廣陵人也累轉侍中哀帝雅好服食崧諫以爲非萬乘所宜陛下此事實是日月之蝕也帝欲脩鴻寶禮崧反覆表諫事遂不行

何充字次道廬江人也爲護軍中書令顯宗初崩充建議曰父子相傳先王舊典忽妄改易懼非長計庾冰等不從故康帝遂立帝臨軒冰充侍坐帝曰朕嗣洪業二君之力也對曰陛下龍飛臣冰之力也若如臣議不覩升平之世康帝崩充奉遺旨便立孝宗加錄尚書事侍中臨朝正色以社稷爲己任凡所選用皆以功臣爲先不以私恩樹用親戚談者以此重之

郭恐性

吳隱之字處默濮陽人也早孤事母孝謹愛敬著於色養幾滅鄣於執喪居近韓康伯家康伯母賢明婦人每聞隱之哭臨饌輟飡當織投杼爲之悲泣如此終其喪謂伯曰汝若得在官人之任當舉如此之徒及伯爲吏部超選隱之遂階清級爲龍驤將軍廣州刺史州之北界有水名曰貪泉父老云飲此水者使廉士變節隱之始踐境先至水所酌而飲之因賦詩曰古人云此水一歃懷千金試使夷齊飲終當不易心在州清操愈厲化被幽荒詔曰廣州刺史吳隱之孝友過人祿均九族處可欲之地而能不改其操饗惟錯之富而家人不易其服革奢務儉南域改觀朕有嘉焉可進號前將軍賜錢五十萬穀千斛

羣書治要卷第三十一

六韜　陰謀　鬻子

六韜

序

文王田乎渭之陽。見太公坐茅而釣。問之曰。子樂得魚耶。太公曰。夫釣以求得也。其情深、可以觀大矣。文王曰。願聞其情。太公曰。夫魚食其餌。乃牽於緡。人食其祿。乃服於君。故以餌取魚。魚可殺。以祿取人。人可竭。以家取國。國可拔。以國取天下。天下可畢也。天下者、非一人之天下。天下之天下也。與天下同利者則得天下。擅天下之利者失天下。天有時。地有財。能與人共之者、仁也。仁之所在。天下歸之。免人之死。解人之難。救人之患。濟人之急者、德也。德之所在。天下歸之。與人同憂同樂。同好同惡者、義也。義之所在。天下歸之。凡人惡死而樂生。好得而歸利。能生利者道也。道之所在。天下歸之。

文韜

文王問太公曰。天下一亂一治。其所以然者何。天時變化自有之乎。太公曰。君不肖則國危而民亂。君賢聖則國家安而天下治。禍福在君。不在天時。文王曰。古之賢君可得聞乎。太公曰。昔帝堯、上世

之所謂賢君也。堯王天下之時。金銀珠玉弗服。錦繡文綺弗衣。奇怪異物弗視。玩好之器弗寶。淫佚之樂弗聽。宮垣室屋弗崇。茅茨之蓋不翦。衣履不敝盡不更爲。滋味重累不食。不以役作之故。留耕種之時。削心約志。從事乎無爲。其自奉也甚寡。役賦也甚薄。故萬民富樂而無飢寒之色。百姓戴其君。日月視其君如父母。文王曰。大哉賢君之德矣。

文王問太公曰。願聞爲國之道。太公曰。愛民。文王曰。愛民奈何。太公曰。利而勿害。成而勿敗。生而勿殺。與而勿奪。樂而勿苦。喜而勿怒。文王曰。奈何。太公曰。民不失其所務。則利之也。農不失其時業。則成之也。省刑罰。則生之也。薄賦斂。則與之也。無多宮室臺池。則樂之也。吏清不苛。則喜之也。民失其務。則害之也。農失其時。則敗之也。無罪而罰。則殺之也。重賦斂。則奪之也。多營宮室遊觀以疲民。則苦之也。吏爲苛擾。則怒之也。故善爲國者。御民如父母之愛子。如兄之慈弟也。見之飢寒則爲之哀。見之勞苦則爲之悲。文王曰。善哉。

文王問於太公曰。賢君治國何如。對曰。賢君之治國。其政平。吏不苛。其賦斂節。其自奉薄。不以私善害公法。賞賜不加於無功。刑罰不施於無罪。不因喜以賞。不因怒以誅。害民者有罪。進賢者有賞。後宮不荒。女謁不聽。上無淫匿。下無陰害。不供宮室以費財。不多游觀臺池以罷民。不雕文刻鏤以逞耳目。官無腐蠹之藏。國無流餓之民也。文王曰。善哉。

文王問師尙父曰。王人者何上何下。何取何去。何禁何止。尙父曰。上賢下不肖。取誠信。去詐僞。禁暴亂。止奢侈。故王人者有六賊七害。六賊者。一曰大作宮殿臺池。游觀淫樂。歌舞傷王之德。二曰不事農桑。作業作勢。游俠犯歷法禁。不從吏教。傷王之化。三曰結連朋黨。比周爲權。以蔽賢智。傷王之權。四曰抗智高節。以爲氣勢。傷吏威。五曰輕爵位賤有司。羞爲上犯難。傷功臣之勞。六曰強宗侵奪。陵侮貧弱。傷庶民矣。七害者。一曰無智略大謀。而以重賞尊爵之故。強勇輕戰。僥倖於外。王者愼勿使將。二曰有名而無用。出入異言。揚美掩惡。進退爲巧。王者愼勿與謀。三曰朴其身躬。惡其衣服。語無爲以求名。言無欲以求得。此僞人也。王者愼勿近。四曰博文辨辭。高行論議。而非時俗。此姦人也。王者愼勿寵。五曰果敢輕死。苟以貪得尊爵重祿。不圖大事。待利而動。王者愼勿使。六曰爲雕文刻鏤。技巧華飾。以傷農事。王者必禁之。七曰爲力伎呪詛。作蠱道鬼神。不驗之物。不詳訛言。欺詐良民。王者必禁止之。故民不盡其力。非吾民。士不誠信而巧僞。非吾士。臣不忠諫。非吾臣。吏不平潔愛人。非吾吏。宰相不能富國強兵、調和陰陽、以安萬乘之主。簡練羣臣、定名實、明賞罰、令百姓富樂。非吾宰相也。故王人之道。如龍之首。高居而遠望。徐視而審聽。神其形。散其精。若天之高不可極。若川之深不可測也。

文王問太公曰。君務舉賢而不獲其功。世亂愈甚。以致危亡者、何也。太公曰。舉賢而不用。是有舉賢

作業作勢作任氣作業・吏威作王之威

揚美掩惡作掩善揚惡・

不詳訛言作不祥之言・

宰相作相一字・下同・

散其精作隱其情・

之名也。無得賢之實也。文王曰。其失安在。太公曰。其失在好用世俗之所譽。不得其眞賢。文王曰。好用世俗之所譽者何也。太公曰。好聽世俗之所譽者。或以非賢爲賢。或以非智爲智。或以非忠爲忠。或以非信爲信。君以世俗之所譽者爲賢智。以世俗之所毀者爲不肖。則多黨者進。少黨者退。是以羣邪比周而蔽賢。忠臣死於無罪。邪臣以虛譽取爵位。是以世亂愈甚。故其國不免於危亡。文王曰。舉賢奈何。太公曰。將相分職。而各以官舉人。案名察實。選才考能。令能當其名。名得其實。則得賢人之道。文王曰。善哉。

文王問太公曰。願聞治國之所貴。太公曰。貴法令之必行。必行則治道通。通則民大利。大利則君德彰矣。君不法天地而隨世俗之所善以爲法。故令出必亂。亂則復更爲法。是以法令數變。則羣邪成俗。而君沈於世。是以國不免危亡矣。

文王問太公曰。願聞爲國之大失。太公曰。爲國之大失。作而不法法。國君不悟。是爲大失。文王曰。願聞不法法。國君不悟。太公曰。不法法則令不行。令不行則主威傷。不法法則邪不止。邪不止則禍亂起矣。不法法則刑妄行。刑妄行則賞無功。不法法則國昏亂。國昏亂則臣爲變。不法法則水旱發。水旱發則萬民病。君不悟則兵革起。兵革起則失天下也。

文王問太公曰。人主動作舉事善惡。有福殃之應。鬼神之福無。太公曰。有之。主動作舉事惡。則天應

之以刑．善則地應之以德．逆則人備之以力．順則神授之以職．故人主好重賦斂．大宮室．多游臺．則民多病溫．霜露殺五穀．絲麻不成．人主好田獵舉弋．不避時禁．則歲多大風．禾穀不實．人主好破壞名山．壅塞大川．決通名水．則歲多大水傷民．五穀不滋．人主好武事．兵革不息．則日月薄蝕．太白失行．故人主動作舉事善．則天應以之德．惡．則人備之以力．神奪之以職．如響之應聲．如影之隨形．文王曰．誠哉．

文王問太公曰．君國主民者．其所以失之者何也．太公曰．不愼所與也．人君有六守三寶．六守者．一曰仁．二曰義．三曰忠．四曰信．五曰勇．六曰謀．是謂六守．文王曰．愼擇此六者奈何．太公曰．富之而觀其無犯．貴之而觀其無驕．付之而觀其無轉．使之而觀其無隱．危之而觀其無恐．事之而觀其無窮．富之而不犯者仁也．貴之而不驕者義也．付之而不轉者忠也．使之而不隱者信也．危之而不恐者勇也．事之而不窮者謀也．人君愼此六者．以爲君用．君無以三寶借人．以三寶借人．則君將失其威．大農、大工、大商、謂之三寶．六守長．則國昌．三寶完．則國安．

文王問太公曰．先聖之道．可得聞乎．太公曰．義勝欲．則昌．欲勝義．則亡．敬勝怠．則吉．怠勝敬．則滅．故義勝怠者王．怠勝敬者亡．

武王問太公曰．桀、紂之時．獨無忠臣良士乎．太公曰．忠臣良士．天地之所生．何爲無有．武王曰．爲人

臣而令其主殘虐．爲後世笑．可謂忠臣良士乎．太公曰．是諫者不必聽．賢者不必用．武王曰．諫不聽、是不忠．賢而不用、是不賢也．太公曰．不然．諫有六不聽．強諫有四必亡．賢者有七不用．武王曰．願聞六不聽四必亡．七不用．太公曰．主好作宮室臺池．諫者不聽．主好忿怒妄誅殺人．諫者不聽．主好所愛無功德而富貴者．諫者不聽．主好財利巧奪萬民．諫者不聽．主好珠玉奇怪異物．諫者不聽．是謂六不聽．四必亡．一曰強諫不可止、必亡．二曰強諫知而不肯用、必亡．三曰以寡正強正衆邪、必亡．四曰以寡直強正衆曲、必亡．七不用．一曰主弱親強、賢者不用．二曰主不明、正者少、邪者衆、賢者不用．三曰賊臣在外、奸臣在內、賢者不用．四曰法政阿宗族、賢者不用．五曰以欺爲忠、賢者不用．六曰忠諫者死、賢者不用．七曰貨財上流、賢者不用．

武王伐殷．得二丈夫、而問之曰．殷之將亡．亦有妖乎．其一人對曰．有．殷國嘗雨血、雨灰、雨石．小者如椎．大者如箕．六月雨雪深尺餘．其一人曰．是非國之大妖也．殷君喜以人餧虎．喜割人心．喜殺孕婦．喜殺人之父．孤人之子．喜奪．喜誣．以信爲欺．欺者爲眞．以忠爲不忠．忠諫者死．阿諛者賞．以君子爲下．急令暴取．好田獵．出入不時．臺治宮室．修臺池．日夜無已．喜爲酒池肉林糟丘．而牛飲者三千飲人．無長幼之序．貴賤之禮．喜聽讒用舉．無功者賞．無德者富．所愛專制而擅令．無禮義．無忠信．無聖人．無賢士．無法度．無升斛．無尺丈．無稱衡．此殷國之大妖也．

武韜

文王在酆。召太公曰。商王罪殺不辜。汝尙助余憂民。今我何如。太公曰。王其修身。下賢。惠民。以觀天道。天道無殃。不可以先唱。人道無災。不可以先謀。必見天殃。又見人災。乃可以謀。與民同利。同病相救。同情相成。同惡相助。同好相趣。無甲兵而勝。無衝機而攻。無渠墹而守。利人者天下啓之。害人者天下閉之。天下非一人之天下也。取天下若逐野獸。得之而天下皆有分肉。若同舟而濟。濟則皆同其利。舟敗皆同其害。然則皆有啓之。無有閉之矣。無取於民者、取民者也。無取於國者、取國者也。無取於天下者、取天下者也。取民者、民利之。取國者、國利之。取天下者、天下利之。故道在不可見。事在不可聞。勝在不可知。微哉微哉。鷙鳥將擊。卑飛斂翼。猛獸將擊。俛耳俯伏。聖人將動。必有過色。唯文唯德。誰爲之惑。弗觀弗視。安知其極。今彼殷商。衆口相惑。吾觀其野草茅勝穀。吾觀其羣衆曲勝直。吾觀其吏暴虐殘賊。敗法亂刑。而上下不覺。此亡國之時也。夫上好貨。羣臣好得。而賢者逃伏。其亂至矣。太公曰。天下之人如流水。鄣之則止。啓之則行。動之則濁。靜之則清。嗚呼神哉。聖人見其所始。則知其所終矣。文王曰。靜之奈何。太公曰。夫天有常形。民有常生。與天下共其生而天下靜矣。文王在岐周。召太公曰。爭權於天下者何先。太公曰。先人。人與地稱。則萬物備矣。今君之位尊矣。待天下之賢士。勿臣而友之。則君以得天下矣。文王曰。吾地小而民寡。將何以得之。太公曰。可天下有

俛作弭。過作愚。

地。賢者得之。天下有粟。賢者食之。天下有民。賢者收之。天下者、非一人之天下也。莫常有之。唯賢者取之。夫以賢而爲人下。何人不與。以貴從人曲直。何人不得。屈一人之下。則申萬人之上者。唯聖人而後能爲之。文王曰。善請著之金板。於是文王所就而見者六人。所求而見者七十人。所呼而友者千人。

文王曰。何如而可以爲天下。太公對曰。大蓋天下。然後能容天下。信蓋天下。然後可約天下。仁蓋天下。然後可以求天下。恩蓋天下。然後王天下。權蓋天下。然後可以不失天下。事而不疑。然後天下恃此六者備。然後可以爲天下政。故利天下者天下啓之。害天下者天下閉之。生天下者天下德之。殺天下者天下賊之。徹天下者天下通之。窮天下者天下仇之。安天下者天下恃之。危天下者天下災之。天下者非一人之天下。唯有道者得天下也。

武王問太公曰。論將之道奈何。太公曰。將有五才十過。所謂五才者。勇智仁信忠也。勇則不可犯。智則不可亂。仁則愛人。信則不欺人。忠則無二心。所謂十過者。將有勇而輕死者。有急而心速者。有貪而喜利者。有仁而不忍於人者。有智而心怯者。有信而喜信於人者。有廉潔而不愛民者。有智而心緩者。有剛毅而自用者。有愎心而喜用人者。勇而輕死者、可暴也。急而心速者、可久也。貪而喜利者、可遺也。仁而不忍於人者、可勞也。智而心怯者、可窘也。信而喜信於人者、可誑也。廉潔而不愛人者、

用作任・

可侮也。智而心緩者、可襲也。剛毅而自用者、可事也。慄心而喜用人者、可欺也。故兵者國之大器。存亡之事。命在於將也。先王之所重。故置將不可不審察也。

無徵察二字。

武王問太公曰。王者舉兵。欲簡練英雄。知士之高下。爲之奈何。太公曰。知之有八徵。一曰徵察問之以言。觀其辭。二曰窮之以辭。以觀其變。三曰與之間諜。以觀其誠。四曰明白顯問。以觀其德。五曰使貪作廉。之以財。以觀其貪。六曰試之以色。以觀其貞。七曰告之以難。觀其勇。八曰醉之以酒。以觀其態。八徵皆備。則賢不肖別矣。

龍韜

武王曰。士高下豈有差乎。太公曰。有九差。武王曰。願聞之。太公曰。人才參差大小。猶斗不以盛石。滿則棄矣。非其人而使之。安得不殆。多言多語。惡口惡舌。終日言惡。寢臥不絕。爲衆所憎。爲人所疾。此可便耍問閭里。察奸伺猾。權數好事。夜臥早起。雖遽不悔。此妻子將也。先語察事。實長希言。賦物平均。此十人之將也。切切截截。不用諫言。數行刑戮。不避親戚。此百人之將也。訟辨好勝。疾賊侵陵。斥人以刑。欲正一衆。此千人之將也。外貌咋咋。言語切切。知人飢飽。習人劇易。此萬人之將也。戰戰慄慄。日愼一日。近賢進謀。使人以節。言語不慢。忠心誠必。此十萬之將也。溫良實長。用心無兩。見賢進之。行法不枉。此百萬之將也。動動紛紛。鄰國皆聞。出入居處。百姓所親。誠信緩大。明於領世。能教成

事。又能救敗。上知天文。下知地理。四海之內。皆如妻子。此英雄之率。乃天下之主也。

武王問太公曰。立將之道奈何。太公曰。凡國有難。君避正殿。召將而詔之曰。社稷安危。一在將軍。將軍受命。乃齋於太廟。擇日授斧鉞。君入廟。西面而立。將軍入。北面立。君親操鉞持其首。授其柄。曰。從此以往。上至於天。將軍制之。乃復操斧持柄。授將其刃。曰。從此以下至於泉。將軍制之。既受命。曰。臣聞治國不可從外。治軍不可從中。御二心不可以事君。疑志不可以應敵。臣既受命專斧鉞之威。不敢還請。願君亦垂一言之命於臣。君不許臣。臣不敢將。君許之。乃辭而行。軍中之事。不可聞。君命皆由將出。臨敵決戰。無有二心。若此、無天於上。無地於下。無敵於前。無主於後。是故智者爲之慮。勇者爲之鬬。氣厲青雲。疾若馳驁。兵不接刃而敵降服。

武王問太公曰。將何以爲威。何以爲明。何以爲禁止而令行。太公曰。以誅大爲威。以賞小爲明。以罰審爲禁止而令行。故殺一人而三軍振者殺之。賞一人而萬人說者賞之。故殺貴大。賞貴小。殺及貴重當路之臣。是刑上極也。賞及牛馬厮養。是賞下通也。刑上極。賞下通。是將威之所行也。夫殺一人而三軍不聞。殺一人而萬民不知。殺一人而千萬人不恐。雖多殺之。其將不重。封一人而三軍不悅。爵一人而萬人不勸。賞一人而萬人不欣。是爲賞無功、貴無能也。若此、則三軍不爲使。是失衆之紀也。

下授下有將。

上治似衛。還請作生還。

爲明下舊有何以爲審四字。刪之。

武王問太公曰。吾欲令三軍之衆親其將如父母。攻城爭先登。野戰爭先赴。聞金聲而怒。聞鼓音而喜。爲之奈何。太公曰。將有三禮。冬日不服裘。夏日不操扇。天雨不張蓋幕。名曰三禮也。將身不服禮無以知士卒之寒暑。出隘塞。犯泥塗。將必下步。名曰力將。將身不服力無以知士卒之勞苦。士卒軍皆定次。將乃就舍。炊者皆熟。將乃敢食。軍不舉火。將亦不火食。名曰止欲。將不身服止欲無以知士卒之飢飽。故上將與士卒共寒暑。共飢飽。勤苦。故三軍之衆。聞鼓音而喜。聞金聲而怒矣。高城深池。矢石繁下。士爭先登。白刃始合。士爭先赴。非好死而樂傷。爲其將念其寒苦之極。知其飢飽之審。而見其勞苦之明也。

無士卒二字。下欲下有將字。

武王問太公曰。攻伐之道奈何。太公曰。資因敵家之動。變生於兩陣之間。奇正傳於無窮之源。故至事不語。用兵不言。其事之成者。其言不足聽。兵之用者。其狀不足見。倏然而往。忽然而來。能獨轉而不制者也。善戰者不待張軍。善除患者。理其未生。善勝敵者。勝於無形。上戰無與戰矣。故爭於白刃之前者。非良將也。備於已失之後者。非上聖也。智與衆同。非人師也。伎與衆同。非國工也。事莫大於必成。用莫大於必成。用莫貴於玄眇。動莫神於不意。勝莫大於不識。夫必勝者。先見弱於敵而後戰者也。故事半而功自倍。兵之害、猶豫最大。兵之災、莫大於狐疑。善者見利不失。遇時不疑。失利後時。反受其災。善者從而不擇。巧者一決而不猶豫。故疾雷不及掩耳。卒電不及瞬目。起之若驚。用之若

資作勢。傳作登。成作至。轉作專。

上成作克。無用莫大於必成六字。勝莫之勝作謀。善作智。

擇作失・起作赴・

狂。當之者破。近之者亡。孰能待之。武王曰。善。

武王問太公曰。凡用兵之極。天道、地利、人事、三者孰先。太公曰。天道難見。地利人事易得。天道在上。地道在下。人事以飢飽勞逸文武也。故順天道不必有吉。違之不必有害。失地之利。則士卒迷惑。人事不和。則不可以戰矣。故戰不必任天道。飢飽勞逸文武最急。地利爲寶。王曰。天道鬼神。順之者存。逆之者亡。何以獨不貴天道。太公曰。此聖人之所生也。欲以止後世。故作爲譎書而寄勝於天道。無益於兵勝。而衆將所拘者九。王曰。敢問九者奈何。太公曰。法令不行而任侵誅。無德厚而用日月之數。不順敵之強弱。幸於天道。無智慮而候氛氣。少勇力而望天福。不知地形而歸過敵人。怯弗敢擊而待龜筮。士卒不募而法鬼神。設伏不巧而任背向之道。凡天道鬼神。視之不見。聽之不聞。索之不得。不可以治勝敗。不能制死生。故明將不法也。

太公曰。天下有粟。聖人食之。天下有民。聖人收之。天下有物。聖人裁之。利天下者取天下。安天下者有天下。愛天下者久天下。仁天下者化天下。

虎韜

武王勝殷。召太公問曰。今殷民不安其處。奈何使天下安乎。太公曰。夫民之所利。譬之如冬日之陽。夏日之陰。冬日之從陽。夏日之從陰。不召自來。故生民之道。先定其所利而民自至。民有三幾。不可

敎動之有凶。明賞則不足。不足則民怨生。明罰則民懾畏。民懾畏則變故出。明察則民擾。民擾則不安其處。易以成變。故明王之民。不知所好。不知所惡。不知所從。不知所去。使民各安其所生。而天下靜矣。樂哉。聖人與天下之人。皆安樂也。武王曰。爲之奈何。太公曰。聖人守無窮之府。用無窮之財。而天下仰之。天下仰之。而天下治矣。神農之禁。春夏之所生。不傷不害。謹修地利。以成萬物。無奪民之所利。而農順其時矣。任賢使能而官有材。而賢者歸之矣。故賞在於成民之生。罰在於使人無罪。是以賞罰施民而天下化矣。

犬韜

武王至殷。將戰。紂之卒。握炭流湯者十八人。以牛爲禮以朝者三千人。舉百石重沙者二十四人。趨行五百里而矯矛殺百步之外者五千人。介士億有八萬。武士懼曰。夫天下以紂爲大。以周爲細。以紂爲衆。以周爲寡。以周爲弱。以紂爲強。以周爲危。以紂爲安。以周爲諸侯。以紂爲天子。今日之事。以諸侯擊天子。以細擊大。以少擊多。以弱擊強。以危擊安。以此五短擊此五長。其可以濟功成事乎。太公曰。審天子不可擊。審大不可擊。審衆不可擊。審強不可擊。審安不可擊。王大恐以懼。太公曰。王無恐且懼。所謂大者。盡得天下之民。所謂衆者。盡得天下之衆。所謂強者。盡用天下之力。所謂安者。能得天下之所欲。所謂天子者。天下相愛如父子。此之謂天子。今日之事。爲天下除殘去賊也。周雖細、

曾殘賊一人之不當乎。王大喜。曰。何謂殘賊。太公曰。所謂殘者。收天下珠玉美女。金錢綵帛。狗馬穀粟。藏之不休。此謂殘也。所謂賊者。收暴虐之吏。殺天下之民。無貴無賤。非以法度。此謂賊也。

武王問太公曰。欲興兵深謀。進必斬敵。退必克全。其略云何。太公曰。主以禮使將。將以忠受命。國有難。君召將而詔曰。見其虛則進。見其實則避。勿以三軍爲貴而輕敵。勿以授命爲重而苟進。勿以貴而賤人。勿以獨見而違衆。勿以辯士爲必然。勿以謀簡於人。勿以謀後於人。士未坐勿坐。士未食勿食。寒暑必同。敵可勝也。

陰謀

武王問太公曰。賢君治國教民。其法何如。太公對曰。賢君治國。不以私害公。賞不加於無功。罰不加於無罪。法不廢於仇讎。不避於所愛。不因怒以誅。不因喜以賞。不高臺深池以役下。不雕文刻畫以害農。不極耳目之欲以亂政。是賢君之治國也。不好生而好殺。不好成而好敗。不好利而好害。不好與而好奪。不好賞而好罰。妾孕爲政。使內外相疑。君臣不和。拓人田宅以爲臺觀。發人丘墓以爲苑囿。僕媵衣文繡。禽獸犬馬與人同食。而萬民糟糠不厭。褻褐不完。其上不知而重斂。奪民財物。藏之府庫。賢人逃隱於山林。小人任大職。無功而爵。無德而貴。專恣倡樂。男女昏亂。不恤萬民。違陰陽之氣。忠諫不聽。信用邪佞。此亡國之君治國也。

孕恐媵誤

武王問太公曰。吾欲輕罰而重威。少其賞而勸善多。簡其令而衆皆化。爲之何如。太公曰。殺一人千人懼者殺之。殺二人而萬人懼者殺之。殺三人三軍振者殺之。賞一人而千人喜者賞之。賞二人而萬人喜者賞之。賞三人三軍喜者賞之。令一人千人得者令之。禁二人而萬人止者禁之。教三人而三軍正者教之。殺一以懲萬。賞一而勸衆。此明君之威福也。

武王問太公曰。吾欲以一言與身相終。再言與天地相永。三言爲諸侯雄。四言爲海內宗。五言傳之天下無窮。可得聞乎。太公曰。一言與身相終者。內寬而外仁也。再言與天地相永者。是言行相副。若天地無私也。三言爲諸侯雄者。是敬賢用諫。謙下於士也。四言爲海內宗者。敬接不肖。無貧富無貴賤。無善惡無憎愛也。五言傳之天下無窮者。通於否泰。順時容養也。

武王問尙父曰。五帝之戒可聞乎。尙父曰。黃帝之時戒曰。吾之居民上也。搖搖恐夕不至朝。堯之居民上。振振如臨深川。舜之居民上。兢兢如履薄冰。禹之居民上。慄慄恐不滿日。湯之居民上。戰戰恐不見旦。王曰。寡人今新幷殷居民上。翼翼懼不敢怠。

鶡子

君子不與人之謀則已矣。若與人謀之。則非道無由也。故君子之謀。能必用道、而不能必見受也。能仁作人、必忠、而不能必入也。能必信、而不能必見信也。君子非仁者不出之於辭而施之於行。故非非者行

本書之謀作謀之。

是而惡惡者行善而道諭矣。

文王問於鬻子曰。敢問人有大忌乎。對曰。有。文王曰。敢問大忌奈何。鬻子對曰。大忌知身之惡而不改也。以賊其身。乃喪其軀。有行如此之謂大忌也。昔之帝王。其所以爲明者。以其吏也。昔之君子。其所以爲功者。以其民也。力生於民。而功最於吏。福歸於君。民者至庳也。而使之取吏焉。必取所愛。故十人愛之。則十人之吏也。百人愛之。則百人之吏也。千人愛之。則千人之吏也。萬人愛之。則萬人之吏也。周公曰。吾聞之於政也。知善不行者則謂之狂。知惡不改者則謂之惑。夫狂與惑者。聖人之戒也。不肖者不自謂不肖。而不肖見於行。不肖者雖自謂賢。人猶皆謂之不肖也。愚者不自謂愚。而愚見於言。愚者雖自謂智。人猶皆謂之愚也。禹之治天下也。以五聲聽。門懸鐘鼓鐸聲而置鞉。以待四海之士。爲銘於筍簴曰。教寡人以道者擊鼓。教寡人以義者擊鐘。教寡人以事者振鐸。告寡人以憂者擊聲。語寡人以諰獄者揮鞉。此之謂五聲。是以禹嘗據一饋而七起。日中而不暇飽食。曰。吾不恐四海之士留於道路。吾恐其留吾門廷也。是以四海之士皆至。是以禹朝廷間可以羅雀者。

夫卿相無世。賢者有之。國無因治。智者理之。智者非一日之志也。治者非一日之謀也。治志治謀。在於帝王。然後民知所保而知所避。發政施令。爲天下福者謂之道。上下相親謂之和。民不求而得所欲謂之信。除天下之害謂之仁。仁與信。和與道。帝王之器也。凡萬物皆有器。故欲有爲而不行其器

舊無不行其器者五字。

字・補・

者不成也．欲王者亦然．不用帝王之器者．亦不成也．

昔者．魯周公使衞康叔往守於殷．戒之曰．與殺不辜．寧失有罪．無有無罪而見誅．無有有功而不賞．戒之封．誅賞之愼焉．

羣書治要卷第三十二

管子

牧民

凡有地牧民者。務在四時。守在倉廩。倉廩實則知禮節。衣食足則知榮辱。上服度則六親固。四維張則君令行。四維不張。國乃滅亡。國有四維。一維絕則傾。二維絕則危。三維絕則覆。四維絕則滅。傾可正也。危可安也。覆可起也。滅不可復錯也。四維。一曰禮。二曰義。三曰廉。四曰恥。政之所行。在順民心。政之所廢。在逆民心。民惡憂勞。我逸樂之。民惡貧賤。我富貴之。民惡危墜。我存安之。民惡滅絕。我生育之。能逸樂之。則民爲之憂勞。能富貴之。則民爲之貧賤。能存安之。則民爲之危墜。能生育之。則民爲之滅絕。故刑罰不足以恐其意。殺戮不足以服其心。故刑罰繁而意不恐。則令不行矣。殺戮衆而心不服。則上位危矣。故從其四欲。則遠者自親。行其四惡。則近者叛之。故知與之爲取者。政之寶也。措國於不傾之地。積於不涸之倉。藏於不竭之府。下令於流水之原。使民於不爭之官。明必死之路。開必得之門。不爲不可成。不求不可得。不處不可久。不行不可復。措國於不傾之地。授有德也。積於不涸之倉。務五穀也。藏於不竭之府。養桑麻、育六畜也。下令於流水之原。令順民心也。使民於不爭

本書行作興。

涸作涸。

之官。使民各爲其所長也。明必死之路。嚴刑罰也。開必得之門。信慶賞也。不爲不可成。量民力也。不求不可得。不彊民以其所惡也。不處不可久。不偸取壹世也。不行不可復。不欺其民也。如地如天。何私何親。如月如日。維君之節。御人之轡。在上之所貴。導民之門。在上之所先。召民之路。在上之所好惡。故君求之則臣得之。君嗜之則臣食之。君好之則臣服之。無蔽汝惡。無異汝度。賢者將不汝助。言室滿室。言堂滿堂。是謂聖王。城郭溝渠。不足以固守。兵甲勇力。不足以應敵。博地多財。不足以有衆。唯有道者能備患於未形也。天下不患無臣。患無君以使人。天下不患無財。患無人以分之。故知時者可立以爲長。無私者可置以爲政。審於時而察於用而能備官者。可奉以爲君也。緩者後於事。姦人作之。於財者失所親。信小人者失士。

形勢

言而不可復者。君不言也。行而不可再者。君不行也。凡言而不可復。行而不可再者。有國者之大禁也。

權修

萬乘之國。兵不可以無主。土地博大。野不可以無吏。百姓殷衆。官不可以無長。操民命。朝不可以無政。地博而國貧者。野不闢也。民衆而兵弱者。民無取也。故末產不禁。則野不闢。賞罰不信。則民無取。

野不闢。民無取。外不可以應敵。內不可以固守。地闢而國貧者。舟輿飾、臺榭廣也。賞罰信而兵弱者。輕用衆、民使勞也。民勞則力竭。賦斂厚則下怨上。民力竭則令不行。下怨上。令不行。而求敵勿謀已。不可得也。欲爲天下者。必重用其國。欲爲其國者。必重用其民。欲爲其民者。必重盡其力。無以畜之。則往而不可止也。無以牧之。則處而不可使也。遠人至而不去。則有以畜之也。民衆而可壹。則有以牧之也。見其可也。喜之有徵。見其不可也。惡之有刑。賞罰信於其所見。雖其所不見。其敢爲之乎。見其可也。喜之無徵。見其不可也。惡之無刑。賞罰不信於其所見。而求其所不見之爲之化。不可得也。地之生財有時。民之用力有倦。而人君之欲無窮。以有時與有倦。養無窮之君。而度量不生於其間。則上下相疾矣。故取於民有度。用之有正。國雖小必安。取於民無度。用之無正。國雖大必危。身者治之本也。故上不好本事。則末產不禁。末產不禁。則民緩於時事而輕地利。輕地利。而求田野之闢。倉廩之實。不可得也。商賈在朝。則貨財上流。婦言人事。則賞罰不信。男女無別。則民無廉恥。而求百姓之安。兵士之死節。不可得也。朝廷不肅。貴賤不明。長幼不分。度量不審。衣服無等。下賤侵節。而求百姓之尊主政令。不可得也。上好詐謀。閒欺臣下。賦斂競得。使民偸壹。則百姓疾怨。而求下之親上。不可得也。有地不務本事。君國不能壹民。而求宗廟社稷之無危。不可得也。一年之計。莫如樹木。終身之計。莫如樹人。

正作止。

安下有難字。下賤侵節作上下凌節。

立君作立政。位作德。

立君

君之所審者三。一曰德不當其位。二曰功不當其祿。三曰能不當其官。此三本者，治亂之原也。故國有德義未明於朝者，則不可加於尊位。功力未見於國者，則不可與重祿。臨事不信於民者，則不可使任大官。故德厚而位卑者謂之過。德薄而位尊者謂之失。寧過於君子，而無失於小人。過於君子、其爲怨淺矣。失於小人、其爲禍深矣。君之所愼者四。一曰大位不至仁，不可授國柄。二曰見賢不能讓，不可與尊位。三曰罰避親貴，不可使主兵。四曰不好本事，不務地利，而輕賦斂，不可與都邑。此四務者，安危之本也。故曰卿相不得衆國之危也。大臣不和同國之危也。兵主不足畏國之危也。民不懷其產國之危也。故大德至仁，則操國得衆。見賢能讓，則大臣和同。罰不避親貴，則威行於鄰敵。好本事、務地利，則民懷其產矣。

七法

言是而不能立，言非而不能廢。有功而不能賞，有罪而不能誅。若是而能理民者，未之有也。是必立，非必廢。有功必賞，有罪必誅。若是治安矣。

五輔

古之聖王所以取明名廣譽，厚功大業，顯於天下，不忘於後世，非得人者、未之嘗聞也。暴主之所以

失國家。危社稷。覆宗廟。滅於天下。非失人者、未之嘗聞也。今有士之君。皆處欲安。動欲威。戰欲勝。守欲固。大者欲王天下。小者欲霸諸侯。而不務得人。是以小者兵挫而地削。大者身死而國亡。故曰人不可不務也。此天下之極也。曰然則得人之道。莫如利之。利之道、莫如教之。故善爲政者。田疇墾而國邑實。朝廷閒而官府治。公法行而私曲止。倉廩實而囹圄空。賢人進而姦民退。其君子上忠正而下諂諛。其士民貴武勇而賤得利。其庶人好耕農而惡飲食。於是財用足而食飲薪菜饒。是故上必寬裕而有解舍。下必聽從而不疾怨。上下和同而有禮義。故處安而動威。戰勝而守固。不能爲政者。田疇荒而國邑虛。朝廷兇而官府亂。公法廢而私曲行。倉廩虛而囹圄實。賢人退而姦民進。其君子上諂諛而下忠正。其士民貴得利而賤武勇。其庶人好飲食而惡耕農。於是財用匱而食飲薪菜乏。上彌殘苛而無解舍。下愈覆驁而不聽從。上下交引而不和同。故處不安而動不威。戰不勝而守不固。是以小者兵挫而地削。大者身死而國亡。以此觀之。則政不可不愼也。

（舊無其庶人至聽從三十七字・補之・）

法法

聞賢而不舉、殆也。聞善而不索、殆也。見能而不使、殆也。親仁而不固、殆也。同謀而離、殆也。人主不周密則正言直行之士危。正言直行之士危。則人主孤而無內。人主孤而無內。則人臣黨而成羣。使人主孤而無內。人臣黨而成羣者。此非人臣之罪也。人主之過也。號令已出又易之。禮義已行又止之。

度量已制又遷之。刑法已措又移之。如是、則賞慶雖重。民不勸也。殺戮雖繁。民不畏也。使賢者食於能。鬬士食於功。賢者食於能。則上尊而民從。鬬士食於功。則卒輕患而傲敵。二者設於國。則天下治而主安矣。

凡赦者、小利而大害者也。故久而不勝其禍。無赦者、小害而大利者也。故久而不勝其福。故赦者、奔馬之委轡也。無赦者、痤疽之砭石也。先王制軒冕足以著貴賤。不求其觀也。使君子食於道。小人食於力。君子食於道。則上尊而民順。小人食於力。則財厚而養足。

凡人君之所以爲君者、勢也。勢在下則君制於臣。勢在上則臣制於君。故君臣之易位。勢在下也。故曰。堂上遠於百里。堂下遠於千里。門廷遠於萬里。今步者一日百里之情通矣。堂上有事。十日而君不聞。此所謂遠於百里也。步者十日千里之情通矣。堂下有事。一月而君不聞。此所謂遠於千里也。步者百日萬里之情通矣。門廷有事。朞年而君不聞。此所謂遠於萬里也。故請入而不出謂之滅。出而不入謂之絕。入而不至謂之侵。出而道止謂之壅。滅絕侵壅之君者。非杜其門而守其戶也。爲政之有所不行也。政者、正也。聖人明正以治國。故正者所以止過而逮不及也。過與不及、皆非正也。非正、則傷國一也。勇而不義傷兵。仁而不法傷正。故軍之敗也。生於不義。法之侵也。生於不正。故言有辯而非務者。行有難而非善者。故言必中務。不苟爲辯。行必思善。不苟爲難。規矩者、方圓之正也。雖

至作用。

有巧目利手。不如拙規矩之正方圓也。故巧者能生規矩。不能廢規矩而正方圓。聖人能生法。不能廢法而治國。故雖有明智高行。背法而治。是廢規矩而正方圓也。賢人不至謂之蔽。忠臣不至謂之塞。令之不行謂之障。禁而不止謂之逆。蔽塞障逆之君者。不杜其門而守其戶也。爲賢者之不至。令之不行也。凡民從上也。不從口之所言。從情之所好也。上好勇則民輕死。上好仁則人輕財。故上之

義作儀。

所好。民必甚焉。是故明君知民之必以上爲心也。故置法以自治。立義以自正也。故上不行則民不

從。是以有道之君。行法脩制。公國壹民。以聽於世。忠臣直進以論其能。明君不以祿爵私所愛。忠臣

體作經。

不誣能以干爵祿。君不私國。臣不誣能。行此道者。雖未大治。正民之徑也。

中匡

管仲朝公曰。寡人願聞國君之信。對曰。民愛之。鄰國親之。天下信之。此國君之信。公曰。善。請問信安始而可。對曰。始於爲身。中於爲國。成於爲天下。公曰。請問爲身。對曰。道血氣以求長年、長心、長德。此爲身也。遠舉賢人。慈愛百姓。此爲國也。法行而不苛。刑廉而不赦。此爲天下也。

小匡

桓公自莒反於齊。使鮑叔牙爲宰。辭曰。君有加惠於其臣。使臣不凍餒。則是君之賜也。若必治國家。則非臣之所能也。其唯管夷吾乎。臣之所不如管夷吾者五。寬惠愛民。臣不如也。治國不失柄。臣不

如也。忠信可結於諸侯。臣不如也。制禮義可法於四方。臣不如也。介胄執枹立於軍門。使百姓皆加勇。臣不如也。夫管子、民之父母也。將欲治其子。不可以弃其父母。公曰。管夷吾親射寡人中鉤。殆於死。今乃用之、可乎。鮑叔曰。彼爲其君也。君若宥而反之。其爲君亦猶是也。公使人請之魯。囚管仲以與齊。桓公親迎之郊。遂與歸。禮之于廟。而問爲政焉。管仲相三月。請論百官。公曰。諾。管仲曰。升降揖讓。進退閑習。臣不如隰朋。請立以爲大行。闢土聚粟。盡地之利。臣不如甯戚。請立以爲司田。平原廣牧。車不結轍。士不旋踵。鼓之而三軍之士視死如歸。臣不如王子城父。請立以爲大司馬。決獄折中。不殺不辜。不誣無罪。臣不如賓胥無。請立以爲大理。犯君顏色。進諫必忠。不避死亡。不撓貴富。臣不如東郭牙。請立以爲大諫之官。此五子者。夷吾一不如。然君若欲治國彊兵。則五子者存。若欲霸王。夷吾在此。桓公曰。善。

（司上有大字。大下有司字。）

霸形

桓公在位。管仲、隰朋見。立有閒。有貳鴻飛而過之。桓公歎曰。今彼鴻鵠。有時而南。有時而北。四方無遠。所欲至焉。寡人之有仲父。猶飛鴻之有羽翼也。若濟大水有舟楫也。仲父不壹言教寡人乎。管子對曰。君若將欲霸王舉大事乎。則必從其本事矣。桓公曰。敢問何謂其本。管子對曰。齊國百姓。公之本也。民甚憂饑而稅斂重。民甚懼死而刑政險。民甚傷勞而上舉事不時。輕其稅斂。則民不憂饑。緩

其刑政則民不懼死。舉事以時則民不傷勞。桓公曰寡人聞命矣。

霸言

夫明王之所輕者馬與玉。其所重者政與軍。然輕與人政而重與人馬。輕與人軍而重與人玉。重宮闕作門。勞作營。之勞而輕四境之守。其所以創也。聖人能輔時。不能違時。智者善謀。不如當時。精時者曰少而功多。夫謀無主則困。事無備則廢。是以聖王務具其備。而愼守其時。以備待時。以時興事。德利百姓。威振天下。令行而不咈。近無不服。遠無不聽。

戒

管仲復於桓公曰。任之重者莫如身。塗之畏者莫如口。期之遠者莫如年。以重任行畏塗。至遠期。唯君子爲能及矣。

君臣

國之所以亂者四。內有疑妻之妾。此宮亂也。庶有疑嫡之子。此家亂也。朝有疑相之臣。此國亂也。任官無能。此衆亂也。四者無別。主失其體。羣官朋黨。以懷其私。則失彊矣。故妻必定。子必正。相必直。立以聽。官必忠信以敬。

小稱

彊作族。

管子曰身不善之患無患人莫己知民之觀也察矣不可遁逃故我有善則立譽我我有過則立毀我當人之毀譽也則莫歸問於家矣故明王有過則反之於身有善則歸之於民有過而反之身則身懼有善而歸之民則民喜往喜民來懼身此明王之所以治民也今夫桀紂則不然有善則反之於身有過則歸之於民有過而歸之於民則民怒有善而反之於身則身驕往怒民來驕身此其所以失身也可無愼乎

管仲有病桓公往問之曰仲父之病病矣若不可諱將何以詔寡人管仲對曰臣願君之遠易牙、豎刁、堂巫、公子開方夫易牙以調味事公公曰唯烝嬰兒之未嘗也於是烝其首子而獻之公人情非不愛其子也於子之不愛將何有於公公喜宮而妬豎刁自刑而爲公治內人情非不愛其身也於身之不愛將何有於公公子開方事公十五年不歸視其親於親之不愛焉能有於公桓公曰善管仲死已葬公召四子者廢之逐堂巫而苛病起逐易牙而味不至逐豎刁而宮中亂逐公子開方而朝不治桓公曰嗟聖人固有悖乎乃復四子者處期年四人作難閽公一室十日不通公曰嗟死者無知則已若有知吾何面目以見仲父於地下乃掇素幔以裹首而絕死十一日蟲出於戶葬以揚門之扇以不終用賢也

桓公、管仲、鮑叔牙、甯戚、四人飲飲酣桓公謂叔牙曰盍不起爲寡人壽乎叔牙奉杯而起曰使公無

召作惛。

忘出而在於莒。使管仲無忘束縛在於魯也。使甯戚無忘飯牛車下也。桓公避席再拜曰。寡人與二大夫能無忘夫子之言。則國之社稷必不危矣。

治國

凡治國之道。必先富民。民富則易治也。民貧必難治。奚以知其然也。民富則安鄉重家。安鄉重家則敬上畏罪。敬上畏罪則易治也。民貧則危鄉輕家。危鄉輕家則敢凌上犯禁。凌上犯禁則難治也。故曰。治國常富而亂國必貧。是以善爲國者。必先富民。然後治之。昔者七十九代之君。法制不壹。號令不同。然俱王天下者何也。必國富而粟多也。夫富國多粟。生於農。故先王貴之。凡爲國之急者。必先禁末作文巧。末作文巧禁。則民無所遊食。民無所遊食。則必農。民事農則富。先王者善爲民除害興利。故天下之民歸之。所謂興利者。利農事也。所謂除害者。禁害農事也。國富則安鄉家。安鄉家則雖變俗易習。驅衆移民。至於殺之。而不怨也。民貧則輕家易去。輕家易去。則上令不能必行。上令不能必行。則禁不能必止。禁不能必止。則戰不必勝。守不必固矣。夫令不必行。禁不必止。戰不必勝。守不必固。命之曰寄生之君。此由不利農少粟之害也。粟者。王者之本事也。人主之大務。治國之道也。

桓公問

齊桓公問管子曰。吾念有而勿失。得而勿忘。爲之有道乎。對曰。勿創勿作。時至而隨。無以私好惡害

下必作則。上必作常。舊下行必無上令至必止十二字。補之。

公正。察民所惡以自爲戒。黃帝立明臺之議。堯有衢室之問。舜有告善之旌。禹立諫鼓於朝。湯有總街之庭。以觀民誹也。此古聖帝明王所以有而勿失。得而勿忘者也。

舊無解字・加之・

形勢解

人主之所以令則行。禁則止者。必令於民之所好。而禁於民之所惡也。民之情莫不欲生而惡死。莫不欲利而惡害也。故上令於生利人則令行。禁於殺害人則禁止矣。令之所以行者。必民樂其政也。而令乃行。故曰。貴有以行令也。

人主之所以使下盡力而親上者。必爲天下致利除害也。故德澤加於天下。惠施厚於萬物。父子得以安。羣生得以育。故萬民驩盡其力而樂爲上用。入則務本疾作以實倉廩。出則盡節死敵以安社稷。雖勞苦卑辱而不敢告也。民利之則來。害之則去。民之從利也。如水之走下。於四旁無擇也。故欲來民者。先起其利。雖不召而民自至。設其所惡。雖召之而民不可來也。莅民如父母。則民親愛之。導民純厚。遇之有實。雖不言曰吾親民。而民親矣。莅民如仇讎。則民疏之。導之不厚。遇之無實。雖言曰吾親民。民不親也。

導民之民作之・

聖人擇可言而後言。擇可行而後行。儻得利而後有害。儻得樂而後有憂者。聖人不爲也。故聖人擇言必顧其累。擇行必顧其憂。

聖人之求事也。先論其理義。計其可否。故義則求之。不義則止。可則求之。不可則止。故其所得事者。常爲身寶。小人求事也。不論其理義。不計其可否。不義亦求之。不可亦求之。故其所得事者。未嘗爲賴也。故曰。必得之事不足賴也。

人下有之

人主者溫良寬厚。則民愛之。整齊嚴莊。則民畏之。故民愛之則親。畏之則用。夫民親而爲用。主之所急也。故曰且懷且威。則君道備矣。

人主能安其民。則民事其主。如事其父母。故主有憂則憂之。有難則死之。人主視民如土。則民不爲用。主有憂則不憂。有難則不死。故曰。莫樂之則莫哀之。莫生之則莫死之。

民之所以守戰至死而不衰者。上之所以加施於民者厚也。故上施厚則民之報上亦厚。上施薄則民之報上亦薄。故薄施而厚責。君不能得於臣。父不能得於子。

民之從有道也。如饑之先食也。知寒之先衣也。如暑之先陰也。故有道則民歸之。無道則民去之。故道在身則言自順。行自正。事君自忠。事父自孝。遇人自理。天之道滿而不溢。盛而不衰。明主法象天道。故貴而不驕。富而不奢。故能長守富貴。久有天下而不失也。故曰。持滿者與天。

明主救天下之禍。安天下之危者也。必待萬民之爲用也。而後能爲之。故曰。安危者與人。地大國富。民衆兵彊。此盛滿之國也。雖已盛滿。無德厚以安之。無度數以治之。則國非其國。而民非其民也。故

曰失天之度雖滿必涸臣不親其主百姓不信其吏上下離而不和故雖自安必且危之故曰上下不和雖安必危

古者三王五伯皆人主之利天下者也故身貴顯而子孫被其澤桀紂幽厲皆人主之害天下者也故身困傷而子孫蒙其禍故曰疑今者察之古不知來者視之往

古者武王地方不過百里戰卒之衆不過萬人然能戰勝攻取立爲天子而世謂之聖王者知爲之術也桀紂貴爲天子富有海內地方甚大戰卒甚衆然而身死國亡爲天下戮者不知爲之術也故能爲之則小可以爲大賤可以爲貴不能爲之則雖爲天子人猶奪之

明主度量人力之所能爲而後使焉故令於人之所能爲則令行使於人之所能爲則事成亂主不量人力令於人之所不能爲故其令廢使於人之所不能爲故其事敗夫令出而廢舉事而敗此彊不能之罪也

明主不用其智而任聖人之智不用其力而任衆人之力故以聖人之智思慮者無不知也以衆人之力起事者無不成也能自去而因天下之智力起則身逸而福多亂主獨用其智而不任聖人之智獨用其力而不任衆人之力故其身勞而禍多故曰獨任之國勞而多禍

明主者人未之見而皆有親心焉者有使民親之之道也故其位安而民往之故曰未之見而親焉

國舊作圖改之・

可以往矣。

舊無行發之行字。補之

人主出言。不逆於民心。不悖於理義。其所言足以安天下者也。人唯恐其不復言也。出言而離父子之親。疏君臣之道。害天下之衆。此言之不可復者也。故明君不言也。

人主身行方正。使人有理。遇人有禮。行發於身。而爲天下法式。人唯恐其不復行也。身行不正。使人暴虐。遇人不信。行發於身。而爲天下笑者。此不可復之行也。故曰。行而不可再者。君不行也。

言之不可復者。其言不信也。行之不可再者。其行暴賊也。故言而不信。則民不附。行而暴賊。則天下怨。民不附。天下怨。此滅亡之所從生也。故明主禁之。故曰。凡言行之不可復者。有國者之大禁也。

板法解

治國有三器。亂國有六攻。明君能勝六攻而立三器。故國治。不肖君不能勝六攻而立三器。故國不治。三器者何也。曰。號令也。斧鉞也。祿賞也。六攻者何也。曰。親也。貴也。貨也。色也。巧佞也。玩好也。三器之用何也。曰。非號令無以使下。非斧鉞無以威衆。非祿賞無以勸民。六攻之敗何也。曰。雖不聽而可以得存。雖犯禁而可以得免。雖無功而可以得富。夫國有不聽而可以得存者。則號令不足以使下。有犯禁而可以得免者。則斧鉞不足以威衆。有無功而可以得富者。則祿賞不足以勸民。號令不足以使下。斧鉞不足以威衆。祿賞不足以勸民。則人君無以自守也。

賞罰作其當宜。

明法解

明主者、審於法禁而不可犯也。察於分職而不可亂也。故羣臣不敢行其私。貴臣不得蔽賤。近者不得塞遠。孤寡老弱不失其職。此之謂治國。故曰。所謂治國者。主道明也。

法度者、主之所以制天下而禁姦邪也。私意者、所以生亂長姦而害公正也。故法度行則國治。私意行則國亂。明主雖心之所愛、而無功者弗賞也。雖心之所憎、而無罪者弗罰也。案法式而驗得失。非法度不留意焉。故曰。先王之治國也。不淫意於法之外。

明主之治國也。案賞罰行其正理。其當賞者。羣臣不得辭也。其當罰者。羣臣弗敢避也。夫賞功誅罪者。所以爲天下致利除害也。草茅弗去。則害禾穀。盜賊弗誅。則傷良民。夫舍公法而行私惠。則是利姦邪而長暴亂也。行私惠而賞無功。則是使民偸幸而望於上也。行私惠而赦有罪。則是使民輕上而易爲非也。夫舍公法用私惠。明主弗爲也。故曰。不爲惠於法之內。

權衡者、所以起輕重之數也。然而人弗事者。非心惡利也。權不能爲之多少其數。而衡不能爲之輕重其量也。人知事權衡之無益。故弗事也。故明主在上位。則官不得枉法。吏不得爲私。民知事吏之無益。故貨財不行於吏。權衡平正而待物。故姦詐之人不得行其私。故曰。有權衡之稱者。不可欺以輕重也。

尺寸尋丈者所以得短長之情也故以尺寸量短長則萬舉而萬不失矣是故尺寸之度雖富貴衆彊不爲益長雖卑辱貧賤弗爲損短公平而無所偏故姦詐之人弗能誤也故曰有尋丈之數者不可差以長短

凡所謂忠臣者務明法術日夜佐主明於度數之理以治天下者也姦邪之臣知法術明之必治也治則姦臣困而法術之士顯是故姦邪之所務事者使法無明主無寤而已得所欲也故方正之臣得用則姦邪之臣困傷矣是方正之與姦邪不兩進之勢也姦邪之在主之側者不能勿惡之惟惡之則必候主閒而日夜危之人主弗察而用其言則忠臣無罪而困死姦臣無功而富貴故曰忠臣死於非罪而邪臣起於非功

富貴尊顯久有天下人主莫弗欲也令行禁止海內無敵人主莫弗欲也蔽欺侵陵人主莫不惡也失天下滅宗廟人主莫不惡也忠臣之欲明法術以致主之所欲而除主之所惡者也姦臣之擅主也有以私危之則忠臣無從進其公正之數矣故曰所死者非罪所起者非功然則爲人臣者重私而輕公矣

明主之擇賢人也言勇者試之以軍言智者試之以官試於軍而有功者則舉之試於官而事治者則用之故以戰攻之事定勇怯以官職之治定愚智故勇怯愚智之見也如白黑之分亂主則不然

聽言而不試。故妄言者得用。任人而不課。故不肖者不困。故明主以法案其言而求其實。以官任其身而課其功。專任法不自舉焉。故曰。先王之治國也。使法擇人。弗自舉也。

凡所謂功者。安主上、利萬民者也。夫破軍殺弱。戰勝攻取。使主無危亡之憂。而百姓無死虜之患。此軍士之所以爲功者也。奉主法。治境內。使彊不凌弱。衆不暴寡。萬民歡盡其力。而奉養其主。此吏之所以爲功也。匡主之過。救主之失。明理義以導其主。主無邪僻之行。蔽欺之患。此臣之所以爲功也。故明主之治也。明分職而課功勞。有功者賞。亂治者誅。誅賞之所加。各得其宜。而主不自與焉。故曰。使法量功。不自度也。

明主之治也。審是非。察事情。以度量案之。合於法則行。不合於法則止。功充其言則賞。不充則誅。故言智能者。必有見功而後舉之。言惡敗者。必有見過而後廢之。如此、則士上通而莫之能妬。不肖者困廢而莫之能舉。故曰。能不可蔽。而敗不可飾也。

輕重

即作曰。

管子入復桓公曰。終歲之租金四萬二千金。請以一朝素賞軍士。桓公即諾。期於泰舟之野朝軍士。桓公即壇而立。管子執枹而揖軍士曰。誰能陷陣破衆者。賜之百金。三問不對。有一人乘劍而前。問曰。幾何人之衆也。管子曰。千人之衆。曰。千人之衆。臣能陷之。賜之百金。管子又曰。兵接弩張。誰能得

舊無下千人之長四字・補之・下千人上疑脫曰字・

卒長者。賜之百金。問曰。幾何人卒之長也。管子曰。千人之長。千人之長。臣能得之。賜之百金。管子又曰。誰能聽旌旗之所指而得執將首者。賜之千金。言能得者累千人。賜之人千金。其餘言能外斬首者。賜之人十金。一朝素賞。四萬二千金廓然虛。桓公惕然大息曰。吾曷以識此。子管曰。君勿患。且使外爲名於其內。鄉爲功於其親。家爲德於其妻子。若此、則士必爭名報德。無北之意矣。吾舉兵而攻破其軍。幷其地。則非特四萬二千金之利也。公曰。諾。乃戒大將曰。百人之長。必爲之朝禮。千人之長。必拜而送之。降兩級。其有親戚者。必遺之酒四石。肉四鼎。其無親戚者。必遺其妻子酒三石。肉三鼎。行教半歲。父教其子、兄教其弟、妻諫其夫曰。見禮若此。不死列陣。可以反於鄉乎。桓公終舉兵攻萊。戰於莒。鼓旗未相望。而萊人大遁。故遂破其軍。兼其地而虜其將。故未列地而封。未出金而賞。破萊軍。幷其地。禽其君。此素賞之計也。